



Rapport d'activités annuel

2024-25



 Beati

Table des matières



<u>Reconnaissance territoriale</u>	3
<u>Mot de la direction et de la présidence</u>	4
<u>Introduction</u>	5
<u>Une organisation en mouvement</u>	6
<u>Nouveaux visages</u>	7
<u>Gouvernance</u>	8
<u>Des outils et des pratiques repensés</u>	9
<u>Centrer les groupes dans nos actions</u>	10
<u>Financements</u>	11
<u>Fonds discrétionnaires</u>	16
<u>Micro-bourses</u>	17
<u>Programmes de soutien</u>	18
<u>Alliances philanthropiques</u>	19
<u>Semer et viser la cohérence</u>	21
<u>Boussole éthique</u>	22
<u>Boussole pratique</u>	23
<u>Boussole stratégique</u>	25

Reconnaissance territoriale



En tant que fondation qui finance des groupes à travers le territoire appelé Québec, nous reconnaissons la diversité des nations autochtones qui habitent et protègent ces terres, incluant, mais sans s'y limiter, les Anishinabeg (Algonquins), les Atikamekw Nehirowisiwok (Attikameks), les Eeyou et Eenu (Cris), les Wendats, les Innu (Innus), les Inuit, les Kanien'kehà:ka (Mohawks), les Mi'gmaq, les Naskapi, les Wolastoqiyik Wampanoag (Malécites) et les W8banakiak (Abénaquis).

Nos bureaux, situés à Tiohtià:ke/Mooniyang (Montréal) depuis 2024, se trouvent sur le territoire ancestral non cédé des Kanien'kehà:ka (Mohawks). L'île de Montréal, appelée Kawenote Teiontiakon en kanyen'kéha, est un lieu de rencontre et d'échange depuis des temps immémoriaux pour les nations Haudenosaunee et Anishinaabeg.

Nous reconnaissons les peuples autochtones comme gardiens des terres et des eaux et honorons leurs liens avec ces territoires, passés, présents et futurs. Nous affirmons notre intention de bâtir des relations respectueuses et réciproques, en contribuant à la réconciliation et à la décolonisation.

Luttant contre les inégalités et les exclusions systémiques, nous reconnaissons le droit à l'autodétermination des peuples autochtones. Nous nous engageons à soutenir des initiatives menées par et pour leurs communautés, et à adapter nos pratiques pour mieux répondre à leurs réalités et priorités.

En tant que fondation philanthropique, nous reconnaissons notre responsabilité dans la redistribution des richesses accumulées à travers le colonialisme et l'esclavage, afin de contribuer à la réparation et à la réconciliation.

Cet énoncé est un premier pas. Nous savons que le véritable travail exige un engagement profond et continu, et nous nous engageons à l'honorer.

Mot de la direction et de la présidence

Chères alliées, partenaires et communautés solidaires,

L'année 2024-2025 marque une étape décisive pour notre Fondation : celle du déploiement de notre nouvelle planification stratégique quinquennale. Fruit d'un travail collectif d'une intensité rare, ce plan n'est pas seulement un cadre de gestion : il est une boussole éthique et politique pour orienter nos actions dans un monde traversé par des fractures profondes. Au fil de l'année, notre équipe, notre conseil d'administration et nos comités ont uni leurs forces pour revisiter nos pratiques, nos finalités et nos façons de collaborer. Cet exercice, parfois exigeant, toujours porteur, a permis d'enraciner encore davantage notre action dans une philanthropie fondée sur la confiance, la justice et la responsabilité partagée.

Nous traversons une période d'inquiétude et de fracture. Partout, la montée des droites extrêmes, du nationalisme autoritaire et du fascisme s'accompagne d'un rétrécissement des espaces démocratiques, d'une répression des mouvements sociaux et d'une banalisation des discours haineux. Ces dynamiques menacent directement les acquis durement arrachés par des générations de luttes, féministes, autochtones, antiracistes, écologistes, de classe et queer, et mettent à l'épreuve nos démocraties, nos imaginaires et nos solidarités. Face à cela, la philanthropie doit, avec lucidité et courage, assumer une position éthique claire : celle de la défense inconditionnelle des droits humains, de la dignité et de la justice.

Cette responsabilité appelle une réponse cohérente, enracinée dans la confiance envers les communautés qui résistent et imaginent d'autres mondes possibles. C'est auprès d'elles, là où la vie se défend, là où la solidarité s'invente au quotidien, que nous puisons notre inspiration. Dans les années à venir, nous continuerons à agir aux côtés des groupes qui, souvent dans l'ombre, tiennent le fil fragile de la justice sociale et écologique. Nous soutiendrons la défense des droits là où ils vacillent, la reconquête des acquis là où ils s'effritent, et la création de nouveaux espaces d'émancipation là où tout semble fermé. Cette fidélité à nos alliées et à nos valeurs exige de la constance, de la transparence et une vigilance active face aux dérives de notre temps.

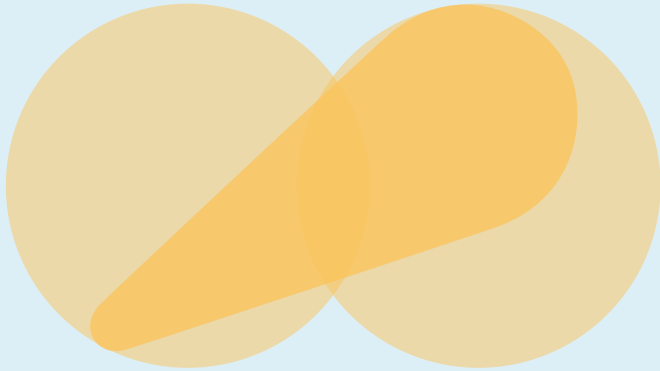
Notre espoir demeure ancré dans le réel : il réside dans les gestes collectifs, les alliances patientes, les solidarités sans conditions. Il réside dans la conviction que d'autres rapports au monde, plus équitables, plus soutenables, plus tendres aussi, sont non seulement nécessaires, mais déjà en train d'émerger.

C'est dans cet esprit que nous entamons ce nouveau cycle, avec humilité et détermination, aux côtés de celles et ceux qui font de la justice une pratique quotidienne.

En solidarité,

Nadia Duguay 

Introduction



Comme à chaque année, nous déposons notre rapport annuel. Cette fois, nous y avons mis une touche plus réflexive, ancrée dans le sens et la cohérence. Plutôt que d'ajouter des chiffres, nous avons choisi de parler du qualitatif — de ce qui nous transforme, de ce que nous apprenons et de la manière dont nos actions s'alignent avec notre mission de soutien aux groupes du Québec. Ce rapport se veut un exercice d'introspection et, en ce sens, une forme d'imputabilité : celle de rester fidèles à nos valeurs et à la responsabilité que nous portons collectivement.



Une organisation en mouvement

L'année a été marquée par de nombreux changements au sein de la Fondation, des transitions à la fois concrètes et symboliques, qui témoignent de notre volonté d'évoluer avec justesse, sobriété et cohérence. Ces transformations, à notre échelle, renforcent notre capacité à travailler autrement : avec plus de légèreté, de réciprocité et d'ouverture.

Nouveaux visages

Nouvelles membres de l'équipe

Nous avons accueilli Mélanie Bisson, à la direction de développement stratégique, qui veille à l'alignement de nos orientations et de nos stratégies de développement. Narjes Guetat, responsable des ressources et du développement, contribue à consolider nos partenariats et à renforcer notre offre de soutien aux groupes. Nicole Fornelli s'est jointe à l'équipe comme responsable du volet philanthropique, assurant la continuité pendant le congé travail de maternité de Rachel Laberge Mallette.



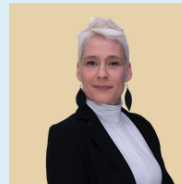
Mélanie Bisson



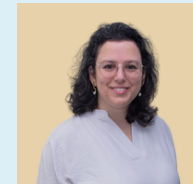
Narjes Guetat



Nicole Fornelli



Nadia Duguay



Maya Sakkal



Rachel Laberge
Mallette

Nouveaux membres du conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est enrichi de nouvelles personnes — David Castrillon, Christian Djoko Kamgain, Maha Fakh et Josée Duplessis — dont les perspectives diversifiées nourrissent nos réflexions. Tori Hellrung a reconduit son mandat et assume encore cette année la présidence, assurant une continuité précieuse dans notre gouvernance. Alexis Grégoire-Gendron agit désormais comme trésorier et Awovi Komassi assume la vice-présidence, contribuant à une gouvernance partagée et dynamique.



Tori Hellrung



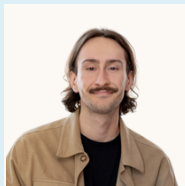
Awovi Komassi



Josée Duplessis



Christian
Djoko Kamgain



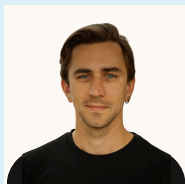
Alexis Grégoire-
Gendron



David Castrillon



Maha Fakh



Marc D.
Lachapelle



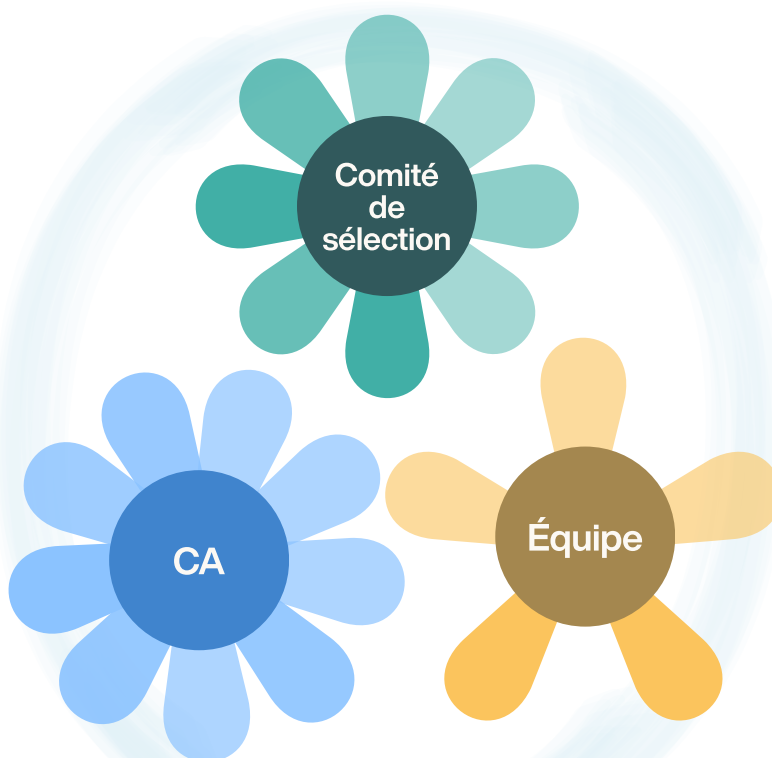
Jorge Garza

Gouvernance

Afin d'assurer une gestion collective et réfléchie, quatre comités ont été mis en place. Chaque comité est constitué de membres du CA, de l'équipe et de personnes externes apportant des expertises complémentaires. Tous ces comités sont placés sous la responsabilité directe du Conseil d'Administration.

**Comité gouvernance
et éthique**

**Comité finance
durable et audit**



**Comité de travail
développement
stratégique**

**Comité sur les conditions
et relations de travail**

Des outils et des pratiques repensés



Nouveaux site web et identité visuelle

À la suite de notre planification stratégique, nous avons entrepris un travail de fond pour se doter d'outils visuels et de communication à la hauteur de nos ambitions.

Notre nouveau logo s'inscrit dans la continuité de notre histoire. L'accent graphique sur le "é" de Béati, inspiré d'une pétale de notre ancien symbole, rappelle nos racines francophones et notre ancrage culturel. Cet accent devient aujourd'hui un repère visuel qui guide, révèle et met l'accent sur les enjeux trop souvent laissés dans l'ombre. Par cette identité renouvelée, nous réaffirmons notre volonté d'être accessibles, proches et toujours engagés.

De cette démarche découle notre nouveau site web, pensé comme un espace vivant et accueillant. Il reflète désormais plus fidèlement qui nous sommes, les soutiens que nous offrons aux groupes sur le terrain et les collaborations que nous souhaitons tisser dans les prochaines années. Ce site devient une porte d'entrée vers notre écosystème d'engagement, un lieu où se rencontrent nos valeurs, nos actions et notre vision partagée.

Nous tenons à remercier Anel Medina d'Atelier 6 pour son travail sur l'identité visuelle, ainsi que Mohamed Hamad de Third Wunder pour la conception du site web.

Une fondation maintenant nomade

Enfin, un changement structurant : la Fondation est devenue nomade. Nous avons quitté et vendu nos bureaux à Longueuil afin d'adopter un modèle de fonctionnement plus léger et plus agile. Le mobilier et le matériel ont été remis à des organismes communautaires, dans une logique de réutilisation et de solidarité.

Cette transition incarne notre volonté d'aligner nos pratiques sur nos convictions : réduire notre empreinte écologique et économique, favoriser la collaboration interphilanthropique et concentrer nos ressources sur l'essentiel — le soutien aux groupes et le travail collectif pour une société plus juste et inclusive.

Merci à la Fondation J.W. McConnell d'avoir ouvert leurs espaces en mode cohabitat.



Centrer les groupes dans nos actions

Par le financement, l'accompagnement et la mise en relation avec d'autres acteurs et actrices du milieu philanthropique, nous cherchons à créer les conditions qui permettent aux organisations de défendre leurs droits, d'expérimenter, de se renforcer et de durer. Cette section présente les principaux leviers que nous mobilisons pour amplifier collectivement notre impact.

Financement

Cette année, notre nouvel appel à initiatives a été lancé sous les thématiques de Solidarité inconditionnelle et Futurs émancipateurs.

La Solidarité inconditionnelle appelle à un engagement sans réserve envers l'accueil de l'autre, dans la dignité et le respect. En transformant nos façons de faire et les structures de pouvoir, il devient possible de bâtir des espaces véritablement inclusifs, sécuritaires et équitables. Quant aux Futurs émancipateurs, ils invitent à imaginer et mettre en œuvre des pratiques qui questionnent les systèmes d'oppression et ouvrent la voie à de nouveaux horizons collectifs.

Cet appel a suscité un engouement sans précédent : nous avons reçu plus de 400 demandes, soit quatre fois plus que lors des éditions précédentes. Ce résultat témoigne à la fois de l'ampleur des besoins exprimés par les communautés et de la pertinence du modèle de philanthropie basée sur la confiance que nous mettons de l'avant, lequel simplifie le processus de demande de financement. Afin de soutenir les groupes dans cette démarche, nous avons également développé un outil d'aide à la rédaction utilisant l'intelligence artificielle, conçu spécifiquement selon les critères de la Fondation Béati. Plus de la moitié des groupes ayant soumis une demande l'ont utilisé, démontrant la valeur concrète de cet appui.

Les enjeux les plus fréquemment soulevés par les groupes concernent la sécurité alimentaire, la santé mentale et le bien-être, la crise du logement et la transformation organisationnelle. Ces réalités révèlent à quel point des besoins fondamentaux demeurent non comblés par l'État, poussant les communautés à s'organiser elles-mêmes pour y répondre. Cette situation interpelle la philanthropie : elle appelle à une solidarité accrue et à un engagement renouvelé pour soutenir ces efforts collectifs essentiels.

Financement régulier

Huit (8) nouvelles initiatives soutenues 2025



Comité pour les droits humains en Amérique latine (CDHAL) — Construire le pouvoir populaire : dialogues Québec–Amérique latine sur les futurs émancipateurs

Le CDHAL tisse des liens de solidarité entre le Québec et les mouvements sociaux d'Amérique latine, en informant sur les violations des droits humains et en soutenant les luttes pour la justice sociale, dans une perspective féministe, écologique et décoloniale. Son initiative propose des dialogues entre les mouvements du Sud et ceux d'ici pour nourrir les imaginaires et les pratiques collectives à partir d'expériences latino-américaines. À travers des ateliers hybrides, du matériel éducatif et des rencontres citoyennes, elle offre un espace d'apprentissage mutuel au service de la transformation sociale, tout en renforçant la solidarité internationale face aux enjeux écologiques, économiques et sociaux.

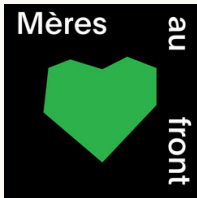


Futurs émancipateurs



Aliments d'ici et saveurs d'ailleurs — Jardin collectif afroquébécois

Avec cette initiative, l'organisme cultive à grande échelle des légumes exotiques en plein cœur de Québec pour répondre à l'insécurité alimentaire vécue par les communautés afrodescendantes et racisées, tout en valorisant leurs traditions culinaires. Ce lieu de production devient un espace d'autonomisation et de reconnaissance culturelle, offrant un accès à des aliments frais, abordables et culturellement adaptés. En plus de transformer des terrains inutilisés en espaces nourriciers, la démarche favorise la biodiversité et les circuits courts. Un volet éducatif permettra aussi aux habitant·es de découvrir ces cultures et de mieux comprendre l'apport des communautés racisées au tissu social et écologique de Québec.



Mères au front Rouyn-Noranda — Assez, c'est assez : solidarité avec Rouyn-Noranda

Mères au front réunit des mères, des grand-mères et des alliées qui se mobilisent pour protéger l'environnement et la santé des enfants. Avec cette initiative, le groupe de Rouyn-Noranda renforce sa capacité d'action pour soutenir la population locale dans la lutte pour un air sain et un environnement sécuritaire, face aux émissions toxiques de la Fonderie Horne. Par la mobilisation citoyenne, des collaborations accrues et une démarche artistique d'envergure, la campagne cherche à éveiller les consciences et à promouvoir la justice environnementale, tout en soutenant le pouvoir d'agir des personnes directement concernées.



Mouvement transfémiste — Éduquer pour libérer : les femmes trans face à la transmisogynie

Le Mouvement transfémiste crée un espace éducatif pour les femmes trans et leurs alliées afin d'aborder les oppressions systémiques liées à la transmisogynie. L'initiative repose sur trois volets : recherche, formation interne et formation externe, menés par et pour des femmes trans. En consolidant les données, en produisant du matériel pédagogique et en offrant des formations partout au Québec, elle vise à renforcer les solidarités, outiller les communautés et bâtir des coalitions porteuses de justice. Ce travail d'éducation populaire encourage des transformations profondes vers des sociétés plus inclusives et libératrices.



Voix juives indépendantes (VJI) —

**Voies vers des futurs
émancipateurs :
décortiquer
l'antisémitisme et
l'antisionisme pour des
sociétés inclusives**

VJI est une organisation populaire ancrée dans la tradition juive, engagée contre toutes les formes de racisme et pour la justice sociale. À travers cette initiative, elle propose des programmes éducatifs et communautaires, en personne et en ligne, pour approfondir la compréhension des dynamiques contemporaines de l'antisémitisme et de l'antisionisme. Les activités visent à outiller les individus et les organisations pour aborder ces enjeux dans une perspective antiraciste, féministe et anti-oppressive. L'initiative crée également des espaces sécuritaires pour explorer les expériences vécues et réfléchir collectivement aux chemins vers des sociétés plus solidaires et inclusives.



Solidarité inconditionnelle



Centre d'amitié autochtone de Québec — Innishun (sagesse)

Le Centre d'amitié autochtone de Québec est un lieu de rencontre et de services pour les personnes autochtones vivant en milieu urbain. Avec Innishun (sagesse), il souhaite promouvoir l'inclusion sociale et renforcer la solidarité au sein de la communauté urbaine de Québec. L'initiative offre un espace de partage et de participation citoyenne pour les aîné·e·s autochtones, valorisant leur identité culturelle et la transmission des savoirs. En favorisant les liens intergénérationnels et la reconnaissance du rôle des aîné·e·s, Innishun contribue à tisser des communautés plus fortes, respectueuses et inclusives.



**Femmes
du monde**
à Côte-des-Neiges

Femmes du monde à Côte-des-Neiges — Taysir

Femmes du monde à Côte-des-Neiges accompagne les femmes et personnes non-binaires, en particulier celles qui sont racisées, immigrantes ou à statut précaire, dans leur reprise de pouvoir et la défense de leurs droits. Avec Taysir, l'organisme déploie une approche de solidarité radicale : soutien direct, accompagnement individualisé, création d'espaces sécuritaires et transformation structurelle. L'initiative propose également un modèle d'accompagnement féministe intersectionnel et décolonial, reproductible ailleurs, pour renforcer les solidarités ancrées dans la dignité et la justice.

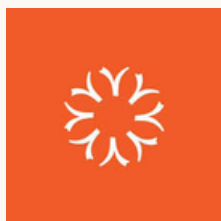


Table ronde du Quartier chinois de Montréal — Pour un quartier chinois inclusif et décolonial

La Table ronde du Quartier chinois de Montréal rassemble résident·es, commerçant·es et organismes communautaires pour bâtir ensemble une vision inclusive et solidaire de leur quartier. Par cette initiative, elle cherche à renforcer les alliances entre communautés racisées et marginalisées, face aux crises du logement, à la pauvreté et à la montée de l'intolérance. Ancrée dans des valeurs de décolonisation, d'intersection des luttes et de justice sociale, la démarche propose un modèle de quartier à échelle humaine, fondé sur l'écoute, la co-construction et la solidarité.

Financement régulier

Engagements financiers 2022-2024

2022

Promoteurs de bonne heure du Lac du cerf : Coordonner les autonomes - Laurentide

Tukisivallirutitsanut Parnaitiit : Intervention communautaire Jeunes-Aîné.e.s - Ivujivik , Nord-du-Québec

Clinique pour la justice migrante : Déploiement et consolidation - Montréal

Collectif de lutte contre le racisme : Défense, soutien et accompagnement des personnes racisées
- Capitale-Nationale

Ferme citoyenne de la Matanie : Ferme citoyenne - Bas-Saint-Laurent

Entraide logement Hochelage Maisonneuve : Accompagnement des locataires.trices réno
évincé.e.s - Montréal

2023

Collectif Ex Placé DPJ : Les porteurs d'espoirs DPJ - Provincial

Dépanneur Communautaire Saint François De Sales : Se nourrir, ça nous appartient -
Saguenay-Lac-Saint-Jean

Mikana : Décoloniser les esprits, redéfinir notre chemin ensemble - Montréal – Provincial

La Couverte - coop solidaire : Des menus travaux pour bien vieillir chez soi - Bas-Saint-Laurent

Le HUB de mobilisation pour la justice Climatique : Équipe mobile d'éducation militante -
Montréal - Provincial

Les ballons intensifs et DefPhys sans limite : Les Ateliers Sans Limite - Montréal

Service de référence en périnatalité pour les femmes immigrantes de Québec : Renouvellement de
financement grâce à la WES Asefa Fund - Capitale-Nationale

2024

En 2024, aucun appel à initiatives n'a été lancé, l'année ayant été consacrée aux travaux de planification stratégique ; nous avons plutôt choisi de bonifier le soutien offert aux groupes que nous finançons déjà.

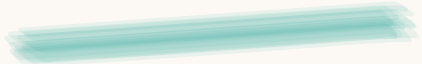
Fonds discrétionnaires

Au printemps 2024, nous avons entrepris une révision complète du cadre d'octroi de nos fonds discrétionnaires. Menée conjointement par des membres du comité de sélection et l'équipe de la Fondation, cette démarche visait à renforcer la cohérence, la rapidité et l'impact de cet outil de financement conçu pour répondre à des enjeux urgents et émergents. Les fonds discrétionnaires se veulent un levier agile de soutien aux milieux engagés, permettant d'intervenir rapidement lorsque des besoins ou des luttes ne peuvent attendre le cycle régulier de financement.

À la suite d'une première année d'application, les critères ont été précisés pour mieux refléter notre mission et les

réalités des groupes sur le terrain. Deux axes d'attribution structurent désormais ce volet : la défense des droits et le plaidoyer ancrés dans la mobilisation ou la transmission de savoirs, et le care militant, c'est-à-dire des pratiques de soin collectif au cœur des luttes sociales. Ces critères permettent d'encadrer plus clairement les priorités d'intervention et d'assurer une allocation stratégique des ressources.

Répartis sur deux cycles annuels, les fonds discrétionnaires s'inscrivent aujourd'hui comme un instrument de solidarité rapide, équitable et aligné sur les valeurs de justice, de responsabilité et d'engagement qui guident l'action de la Fondation Béati.



2024 - Société d'habitation des communautés noires (SHCN)

2024 - CLUB AMI - Forum pour la paix - Côte-des-Neiges

2024 - Gang à Rambrou

2024 - Kenneth Deer and the Indigenous Coordinating Body

2024 - Initiative Communautaire de Renforcement des Capacités (ICRC/CCBI)

2024 - Collectif Ex-Placé DPJ

2025 - Espace LGBTQ+

2025 - Conseil des Atikamekw de Manawan en collaboration avec Amnistie Canada francophone

2025 - Forum social mondial des intersections

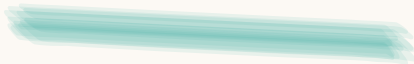
Micro-bourses des utopies réalistes

Pensées comme un levier pour encourager l'audace, la créativité et la résistance face aux injustices, les micro-bourses issues du Fonds Patrice-Rodriguez soutiennent des initiatives citoyennes qui ouvrent des chemins d'émancipation.

Créée en hommage à l'œuvre de vie de Patrice Rodriguez, penseur critique et militant infatigable contre la pauvreté et l'exclusion sociale, cette initiative a été rendue possible grâce à une dotation initiale de quatre de ses proches et de sa conjointe, toutes et

tous profondément engagé-es dans les milieux de l'innovation sociale auxquels il a grandement contribué.

D'une valeur de 5 000 \$ chacune, ces micro-bourses soutiennent des visions audacieuses qui remettent en question le statu quo et proposent des alternatives viables aux systèmes d'oppression qui perpétuent les inégalités sociales, économiques et écologiques. Cette année encore, grâce au don généreux de Manon Massé, il nous a été possible d'octroyer une seconde micro-bourse.



Tribunal permanent des peuples

Le Foyer pour femmes autochtones de Montréal (FFAM), en partenariat avec Amnistie internationale Canada francophone (AICF), accueillera une session du Tribunal permanent des peuples (TPP) sur les enfants autochtones disparus et les tombes non marquées au Canada, prévue à Montréal au début de l'année 2026.

Cette session visera à documenter et dénoncer les violences systémiques subies par les enfants autochtones dans le système des pensionnats, en réponse aux appels toujours non réalisés de la Commission de vérité et réconciliation.

Les découvertes récentes de tombes non marquées rappellent l'ampleur des torts causés et la nécessité d'un processus de vérité, de mémoire et de responsabilisation.

En amont des audiences publiques, les équipes du FFAM et d'AICF poursuivent un travail rigoureux de collecte de preuves, de mobilisation et de co-construction avec les communautés concernées — un effort de justice et de réparation auquel la micro-bourse vient modestement contribuer.

Alliance citoyenne régionale

Mouvement citoyen en émergence, l'Alliance citoyenne régionale rassemble des personnes issues de différentes régions du Québec, unies par la volonté d'agir face aux crises environnementales, sociales et économiques.

Ancrée dans les réalités locales et portée par une approche collective, l'Alliance cherche à bâtir des réponses concrètes et transformatrices aux défis systémiques.

Son action, fondée sur la solidarité régionale et la justice écologique et sociale, incarne pleinement l'esprit de la micro-bourse : soutenir des mobilisations collectives enracinées dans les territoires, porteuses de changement et d'espoir.

Programmes de soutien

Nos programmes de soutien émergent directement des besoins exprimés par les groupes accompagnés. À travers des sondages, des échanges et un dialogue continu, plusieurs d'entre eux ont fait part du besoin d'un accompagnement plus structuré et adapté à leurs réalités. En réponse, la Fondation a créé un poste dédié au développement de ces programmes afin de soutenir plus concrètement les initiatives financées. Pensés dans une logique de confiance, de réciprocité et d'accessibilité, ces programmes visent à renforcer les capacités des groupes.

Parrainage fiscal

Renforcer l'autonomie financière

Le programme de parrainage fiscal, actuellement en phase pilote, s'adresse aux groupes accompagnés qui ne disposent pas de numéro d'organisme de bienfaisance. Il vise à renforcer leur autonomie financière en leur permettant de bénéficier de dons versés à la Fondation Béati et admissibles à un reçu fiscal. La Fondation reçoit et administre ces dons conformément à ses obligations légales, émet les reçus pour fins d'impôt, puis procède aux octrois approuvés aux groupes concernés. Ce cadre légal, transparent et proportionné ouvre l'accès à de nouvelles sources de financement tout en simplifiant la gestion administrative pour les groupes partenaires.

Merci au Conseil des arts de Montréal pour le partage de son expérience et l'inspiration ayant contribué à la mise en place de ce programme.

Nous poursuivons l'organisation de formations sur des thèmes utiles selon les groupes, comme la philanthropie ou l'intelligence artificielle, et rendons progressivement accessibles nos propres formations internes. Un espace d'échange et de co-apprentissage a aussi été ouvert sur la plateforme En Commun, portée par Projet Collectif, où plusieurs outils organisationnels sont déjà disponibles. Enfin, nous travaillons à rendre publics, sous licence Common Creative, nos cadres et politiques internes afin que les groupes puissent s'en inspirer et les adapter à leurs besoins.

Service pro bono

Notre Fondation au service des groupes

Le programme pro bono offre aux groupes accompagnés un accès gratuit à des expertises professionnelles variées, en réponse à leurs besoins concrets et à leur rythme. Pensé dans une logique d'entraide et d'autonomie, il repose sur la mise à disposition des compétences et du temps des membres de l'équipe et du conseil d'administration de la Fondation. Trois "Journées des saisons" sont prévues chaque année, complétées par une banque d'heures plus souple. Les groupes intéressés sont jumelés avec une ou plusieurs personnes selon les besoins et les disponibilités, pour aborder une question précise, une situation délicate ou une stratégie à affiner, entre autres.

Alliance philanthropique

L'Alliance philanthropique incarne la volonté de la Fondation d'agir comme un pont entre les groupes communautaires et les acteurs et actrices du milieu philanthropique, afin de favoriser des engagements solidaires significatifs et d'élargir la portée du soutien offert aux organismes à but non lucratif, collectifs citoyens et groupes de défense des droits à travers le Québec. Dans cet esprit, une direction au développement stratégique a été créée pour soutenir la mise en œuvre de cette vision ambitieuse.

Notre intention est double : d'une part, renforcer concrètement le soutien aux groupes ancrés dans leurs territoires ; d'autre part, faciliter l'accès des bailleurs de fonds à ces réalités et favoriser une philanthropie ancrée dans les territoires qu'elle soutient, fondée sur la confiance et la réciprocité.

L'Alliance achève une phase de conception et de structuration, où sa vision se précise à travers un processus de co-design. Les travaux en cours visent à définir des véhicules de collaboration ancrés dans le principe de la Justice du vivant, à l'intersection des justices écologique et sociale.

Un processus de co-design rigoureux et collaboratif

Un comité de développement, composé de membres de l'équipe, du conseil d'administration et d'une membre externe, a été constitué afin d'accompagner la directrice au développement stratégique dans la mise en œuvre des travaux entourant les alliances philanthropiques.

Dès les premières étapes, la Fondation a mené une série de rencontres avec différentes Fondations au Québec et au Canada pour tester ses hypothèses de départ, recueillir des rétroactions critiques et valider la pertinence du programme. Ces échanges ont permis d'affiner progressivement la structuration de l'Alliance afin qu'elle réponde aux besoins concrets du secteur et s'arrime aux pratiques collaboratives déjà existantes.

Le 11 juin 2025, une journée de cotravail a rassemblé dix-huit personnes issues des principales instances de la Fondation. Cet espace collectif a permis d'ancrer les bases éthiques, politiques et organisationnelles des alliances philanthropiques et de consolider une vision commune. L'exercice visait autant l'alignement autour des valeurs partagées que le questionnement sur les choix structurants à poser pour la suite.

Tout au long de ce processus, les apprentissages et les commentaires recueillis ont nourri diverses analyses visant à en assurer la cohérence et la faisabilité : modélisations budgétaires, évaluations des capacités opérationnelles et planification des étapes de déploiement.

Vers un soutien renforcé à la défense des droits

Au cœur des travaux de l'Alliance philanthropique, la Fondation a amorcé une réflexion approfondie sur la défense collective des droits, en lien direct avec le principe de justice du vivant, qui relie de manière indissociable justice sociale et justice écologique. Cette approche sert de cadre commun pour repenser les relations entre les humains, les autres vivants et les milieux de vie, tout en reconnaissant leur interdépendance et la nécessité de réparer les liens qui les unissent.

La Fondation souhaite, dans cette perspective, lancer de nouvelles opportunités de financement dédiées au soutien sans restriction d'organisations québécoises engagées dans la défense des droits sociaux et environnementaux. Consciente des fragilités structurelles de ces groupes et de l'importance stratégique d'un appui durable, elle s'est dotée d'analyses intégrant à la fois les pratiques actuelles du secteur, les limites du financement public et privé et les risques liés à la précarité du financement de mission.

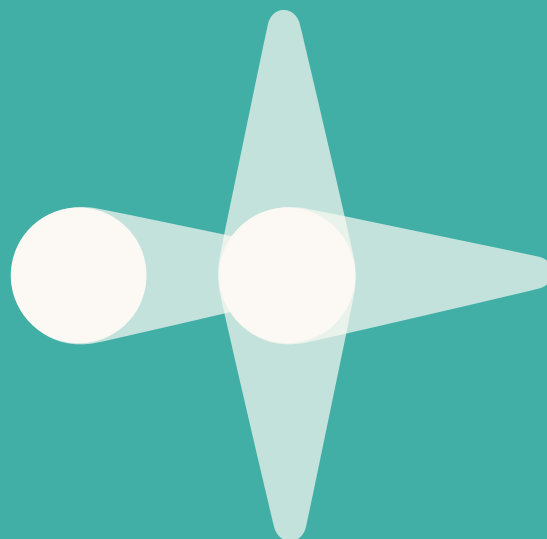


Au Québec, bien que le soutien public aux services communautaires demeure substantiel, les fonds spécifiquement consacrés à la défense des droits et à la justice sociale restent limités. Les groupes de base qui militent pour un revenu décent, le droit au logement, la lutte contre les discriminations ou la justice environnementale dépendent souvent de peu de partenaires philanthropiques et peinent à maintenir des ressources récurrentes pour soutenir leurs activités de plaidoyer collectif.

Cette réflexion s'inscrit dans la reconnaissance du rôle historique et structurant de la défense collective des droits (DCD) au Québec. Issue des luttes sociales des années 1970 et formalisée en 2001 par la Politique gouvernementale de reconnaissance et de soutien de l'action communautaire, la DCD désigne les actions collectives menées par des organismes autonomes pour analyser les politiques publiques, sensibiliser les décideurs et revendiquer des changements systémiques.



Les prochains mois seront consacrés à consolider les bases de l'Alliance philanthropique et à poursuivre le travail de maillage avec nos partenaires du milieu. À court terme, les efforts se concentreront sur l'affinement de notre positionnement comme fondation “pont” et sur le développement des collaborations stratégiques. À plus long terme, l'année 2026 marquera une nouvelle phase d'ouverture et de dialogue avec les groupes soutenus, en vue de finaliser les premiers engagements financiers et de poser les fondations d'un lancement collectif et durable.



Semer et viser la cohérence

Ancrée dans une approche de justice du vivant, cette orientation traverse l'ensemble de nos actions. Elle guide notre réflexion éthique, nos choix financiers et nos partenariats. En 2024-2025, nous avons poursuivi la mise en œuvre de nos cadres de référence qui structurent notre engagement envers la transparence et la responsabilité.

Boussole éthique

Prendre position fait partie intégrante de notre manière d’agir en solidarité avec les groupes et les communautés. Conscient·es que notre voix peut être un levier dans les luttes sociales et écologiques, nous intervenons lorsque des enjeux majeurs l’exigent, en réponse aux appels des milieux que nous soutenons. Notre cadre de l’engagement encadre ces prises de position afin d’en assurer la cohérence avec notre mission et les besoins des communautés. Nous cherchons à être présent·es là où c’est utile lorsque notre présence peut combler un vide ou appuyer une mobilisation. Reconnaître d’où nous parlons demeure essentiel : nous évoluons sur un territoire marqué par la colonisation ; nous sommes une Fondation issue d’un don anonyme, consciente des tensions entre philanthropie et justice sociale ; et nous reconnaissons nos propres limites. Cette triple reconnaissance — du territoire, de notre position et de nos limites — guide nos engagements et façonne la manière dont nous cultivons nos liens avec les groupes.

Nos prises de position

Appuie à la campagne « Les droits, ça se défend collectivement » du Regroupement des organismes en défense collective des droits (RODCD).

Signature de la déclaration d’appui en solidarité avec les personnes qui habitent la rue.

Signature de la lettre « Israël doit être arrêté » de la Coalition du Québec URGENCE Palestine

Signature de la lettre ouverte, portée par le CALACS de l’Est du BSL et rédigée avec le RQCALACS.

Signature de la déclaration commune « Renverser la tendance » pour prévenir et réduire l’itinérance au Québec.

Signature du Canadian Democracy Endowment, une initiative pan-canadienne.

Signature de la déclaration menée par la Ligue des droits et libertés réclamant le retrait du projet de loi 94.

Présences - quelques exemples

Conférence sur la déconstruction de l’image du migrant dangereux par l’Observatoire pour la justice migrante

Réception organisée par Égides - Alliance internationale francophone pour l’égalité et les diversités et la Fondation Émergence à l’occasion de la Journée internationale contre l’homophobie, la biphobie et la transphobie

Commémoration des 30 ans de la Marche du pain et des roses

Marche solidaire à l’occasion de la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation

Prise de parole “Ma voix pour la Palestine” dans le cadre d’une campagne de sensibilisation portée par Oxfam-Québec

Veillée pour la Journée nationale de sensibilisation aux femmes, aux filles et aux personnes bispirituelles autochtones disparues et assassinées

Marche pour la Journée internationale des droits des femmes

Marche « no more stolen sisters / assez de sœurs volées »

Boussole pratique

Notre boussole pratique veille à la cohérence entre nos valeurs et notre fonctionnement. Elle se traduit par nos pratiques d'organisation apprenante, nos choix de finance durable et notre gouvernance transparente et imputable. Nous mettons aussi en place un cadre éthique et partenarial qui guidera nos collaborations et renforcera notre responsabilité collective au sein du milieu philanthropique.

Organisation apprenante

Apprendre, désapprendre et co-apprendre font partie intégrante de notre manière d'agir. Dans un contexte où les repères se déplacent rapidement, la Fondation cherche à cultiver une posture d'humilité et de curiosité, reconnaissant que la transformation sociale exige un apprentissage permanent. Ces espaces partagés nourrissent notre compréhension des dynamiques de pouvoir et nous invitent à revisiter nos propres pratiques institutionnelles.

Au cours de l'année, notre équipe a pris part à plusieurs lieux de réflexion et de co-construction, notamment la Grande transition, le Forum des intersections du Forum mondiale des intersections et la Journée des savoirs ouverts de Projet collectif. Ces participations ont permis de tisser des liens, d'explorer des perspectives critiques sur la justice du vivant et d'alimenter une culture organisationnelle fondée sur le dialogue, l'écoute et la remise en question.

Transparence et gouvernance

Le conseil d'administration de la Fondation réunit des personnes aux trajectoires et identités variées. La diversité raciale, linguistique et générationnelle est présente, de même que des expériences issues de différents parcours de vie, dont des identités sexuelles et neurodivergentes. Cette pluralité contribue à une culture de travail attentive aux rapports de pouvoir et engagée pour la justice sociale.

Nous reconnaissons toutefois que notre gouvernance demeure principalement située à Montréal, qu'elle ne compte pas encore de voix autochtones ou ancrées dans les régions, et que la diversité de genre reste marquée par le binaire. Ces constats ne constituent pas des manques à combler mécaniquement, mais des axes de vigilance.

Finances responsables

Dans une perspective de transformation sociale, la gestion financière n'est pas qu'un exercice technique : elle est un acte politique. Elle traduit nos valeurs dans la manière dont nous faisons circuler les ressources, investissons les surplus et redistribuons le pouvoir économique. Être financièrement responsable, pour la Fondation, c'est chercher la cohérence entre nos engagements et nos pratiques, tout en reconnaissant l'interdépendance entre justice économique, écologique et sociale.

Cette année, le comité des finances durables et d'audit a poursuivi des travaux structurants. La première phase de notre stratégie d'investissement d'impact a été amorcée, notamment par l'intégration d'un portefeuille géré par Genus Capital. Par ce partenariat, nous soutenons des entreprises et projets qui travaillent activement à répondre aux besoins des communautés en quête d'équité et à favoriser des transformations durables dans leurs milieux.

Toujours par l'entremise de Genus, une portion de notre portefeuille obligataire est désormais orientée vers des titres verts gérés par AlphaFixe. Cette approche renforce notre engagement envers la transition écologique tout en assurant une gestion prudente des risques à long terme.

Parallèlement, le comité a approfondi la réflexion sur le désinvestissement, l'engagement actionnarial, les critères ESG et la mise à jour complète de la politique de finances durables. L'adoption, en 2025, d'un nouveau cadre directeur pour l'investissement d'impact marque une étape importante : elle vient consolider une approche rigoureuse et transparente, guidée par une boussole éthique qui place la redistribution et la responsabilité au cœur de nos choix financiers.

Cadre d'éthique et de relations partenariales

En 2025, la Fondation a élaboré un nouveau cadre directeur en éthique et relations partenariales, fruit d'un travail collectif mené avec le comité éthique et gouvernance, le comité de développement stratégique, le comité de sélection et le conseil d'administration. Ce processus a permis de revisiter en profondeur la manière dont nous concevons nos alliances, dans une perspective où la relation devient à la fois méthode, finalité et responsabilité partagée.

Inspiré par la sagesse Ubuntu "Je suis parce que nous sommes" et par les philosophies de la relation portées notamment par Walter Mignolo et Felwine Sarr, ce cadre propose une éthique du lien vivant, fondée sur la dignité, la réciprocité et la co-responsabilité. Il invite à dépasser la logique transactionnelle pour reconnaître les partenariats comme des espaces de transformation mutuelle. Cette approche reconnaît aussi la position particulière de la Fondation, située entre bailleurs et communautés, et cherche à atténuer les asymétries de pouvoir propres au milieu philanthropique.

Conçu comme un document évolutif, ce cadre agit désormais comme une boussole commune pour l'équipe, le conseil et nos partenaires. Il guide nos collaborations afin qu'elles soient cohérentes avec nos valeurs de justice, d'humilité et de respect mutuel — des relations à entretenir avec soin, ouverture et constance.

Boussole stratégique

Notre boussole stratégique oriente la manière dont nous contribuons aux réflexions et aux dynamiques collectives qui façonnent le milieu philanthropique. À travers nos collaborations, nos expérimentations, nos prises de parole et notre participation à divers réseaux et coalitions, nous cherchons à partager nos apprentissages et à participer à la transformation du secteur.

Intelligence artificielle : réfléchir la technologie à hauteur humaine

L'essor de l'intelligence artificielle transforme en profondeur les rapports sociaux, économiques et politiques. Ces mutations reconfigurent le travail, la production du savoir et les conditions mêmes du lien social. Dans ce contexte, la philanthropie ne peut se contenter d'utiliser ces technologies : elle doit les interroger, les encadrer et, surtout, les orienter vers le bien commun.

Pour la Fondation, l'IA n'est ni une promesse de solution ni un risque à fuir, mais un champ d'expérimentation éthique. Nous la considérons comme un outil d'appui à notre mission, à condition que son usage demeure attentif à la dignité, à l'équité et à la justice sociale. Cette posture s'inscrit dans une réflexion plus large sur la responsabilité des institutions face à la déshumanisation progressive des systèmes techniques.

Notre Politique d'usage responsable de l'intelligence artificielle encadre ainsi son usage autour de 4 principes directeurs :

- **Éthique et discernement** – L'IA doit soutenir le travail humain, jamais le remplacer.
- **Justice et transparence** – Toute utilisation repose sur une supervision humaine et une communication claire.
- **Inclusion et protection des données** – L'IA doit favoriser l'équité, tout en respectant la vie privée et la sécurité des informations.
- **Apprentissage continu** – Nos pratiques sont révisées régulièrement à la lumière des nouveaux enjeux éthiques et technologiques.



L'intelligence artificielle n'est pas un substitut à l'humain, mais une opportunité de mieux prendre soin du vivant.

Extrait de la Politique d'utilisation responsable de l'IA,
Fondation Béati
(adoptée le 27 novembre 2024)

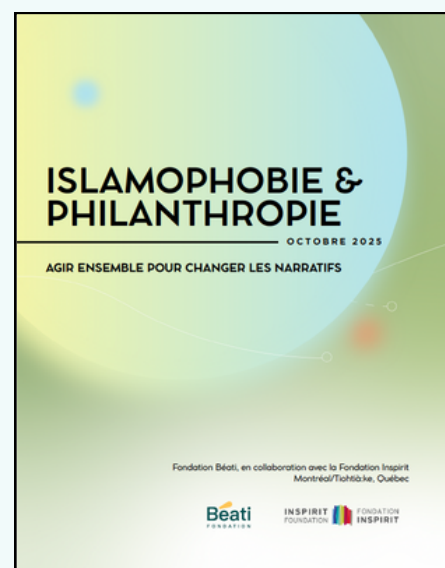
La Fondation adopte une approche sobre et encadrée de l'intelligence artificielle. Ses usages sont ciblés : appuyer la rédaction et la communication, faciliter l'analyse des connaissances et développer des outils d'apprentissage accessibles pour renforcer les capacités des organisations. À l'inverse, nous excluons tout usage contraire à nos principes, comme la prise de décision automatisée, le profilage, la collecte intrusive ou le remplacement de la parole humaine. Notre démarche demeure modeste mais déterminée : contribuer, à notre échelle, à une technologie qui soutient la solidarité plutôt qu'elle ne la fragilise.

Islamophobie et philanthropie : penser et agir autrement

L'année a été marquée par un vaste travail de consultation et de dialogue, mené à la fois auprès du secteur philanthropique et des communautés directement concernées par l'islamophobie. Ces échanges, soutenus par plusieurs partenaires, ont conduit à la rédaction du rapport Islamophobie et philanthropie, lancé à l'automne 2025.

Ce processus, fondé sur l'écoute et la co-construction, a permis de tisser des liens entre deux milieux souvent éloignés : les fondations et les organismes issus des communautés musulmanes. Il a mis en lumière un constat partagé : l'islamophobie n'est pas une réalité périphérique, mais une menace profonde à la cohésion sociale et à la démocratie. En s'attaquant à la dignité d'une partie de la population, elle fragilise les droits fondamentaux de toutes et tous.

Le rapport appelle le secteur philanthropique à reconnaître sa responsabilité éthique et systémique : celle de ne pas se limiter à « ne pas nuire », mais de contribuer activement à la construction de nouveaux narratifs et de leviers de solidarité. Il démontre que la philanthropie peut jouer un rôle essentiel dans la lutte contre les discriminations — en finançant des initiatives portées par les personnes directement concernées, en rendant ses structures plus inclusives, et en mobilisant ses leviers financiers, symboliques et politiques pour transformer les pratiques.



Pour la Fondation, cette démarche s'inscrit dans une réflexion plus large sur la responsabilité de la philanthropie dans un contexte de replis identitaires et de polarisation sociale. À notre échelle, nous poursuivons un travail d'écoute, de désapprentissage et de dialogue avec les communautés affectées, convaincu·es que la justice ne se décrète pas : elle se construit, pas à pas, avec celles et ceux qui en portent l'expérience vécue.

Revue de presse



6 janvier 2025

Retour sur l'année philanthropique de 2024: élan et inspiration - Les Affaires



6 février 2025

La philanthropie demeure essentielle à la résilience de la société civile - Actualités de FPC



18 février 2025

Le changement générationnel s'imposera-t-il dans la philanthropie ? - The philanthropist



7 mai 2025

3 articles : OSBL: le CA, base nécessaire à de nouveaux murs; OSBL: des remparts contre l'épuisement; Semer les graines de la philanthropie du futur - Les affaires



10 mai 2025

La mutualisation en philanthropie, ou se regrouper pour le bien de la société - Le Devoir

Rayonnement

Tout au long de l'année, la Fondation a poursuivi sa participation à des espaces de dialogue, de recherche et de réflexion collective. Parmi ceux-ci :

- **Atelier Philanthropie 101** de l'**Initiative communautaire de renforcement des capacités (CCBC)**, destiné aux communautés 2SLGBTQIA+ et QTBIPOC ;
- **Conférence du CRITS (Université Saint-Paul d'Ottawa)** intitulée « De la critique sectorielle aux transformations des pratiques de gestion : le cas de la Fondation » ;
- **Retraite annuelle des directions générales** de **Fondations Philanthropiques Canada (FPC)**, au cours de laquelle un atelier de réflexion sur la justice et l'équité a été animé en collaboration avec Narinder Dhani, fondatrice de New Power Labs ;
- **Participation au panel du Forum citoyen sur l'intelligence artificielle (OBVIA)**, consacré aux usages responsables de l'IA dans la philanthropie ;
- **Forum Victoria 2025**, lors duquel notre direction a pris part au panel "Philanthropy as Architecture: De-Risking for Innovation and Capital Flow";
- Sommet de la finance durable sous le thème « la finance face aux limites planétaires ». (trois membres du conseil d'administration).

Enfin, la Fondation poursuit activement sa participation à divers réseaux, groupes et communautés de pratique qui favorisent la co-construction et le dialogue intersectoriel :

- ✕ Groupe de fondations pour la réconciliation
- ✕ Audacious Circle | Future of Good
- ✕ Groupe de collaboration sur l'intelligence artificielle pour l'impact social
- ✕ Environment Funders of Canada (EFC)
- ✕ Réseau du Labo Pouvoirs Innovants (New Power Labs Network)
- ✕ SOGI Funders Affinity Group organisé par la Fondation Sonor
- ✕ Campagne québécoise pour la régularisation et la justice migrante
- ✕ Réseau mondial des intersections – Forum social mondial des intersections
- ✕ Le Collectif des partenaires en développement des communautés (CPDC)
- ✕ La Ligue des droits et libertés (LDL)
- ✕ La Campagne québécoise pour la régularisation et la justice migrante (CQRJM)

Contact



info@fondationbeati.org



www.fondationbeati.org

