



## Rapport d'activités 2020-2021

---



Décembre 2021

## Table des matières

|   |    |
|---|----|
| Mot du président du conseil d'administration .....                        | 3  |
| Mot de la direction générale.....   | 4  |
| La mission de la fondation.....   | 5  |
| Ses valeurs.....  | 5  |
| Faits saillants .....   | 6  |
| Les réalisations de Béati à titre de philanthrope.....                    | 7  |
| Les réalisations de Béati à titre d'accompagnatrice.....                  | 9  |
| Les réalisations de Béati à titre d'investisseuse solidaire.....          | 11 |
| De nouvelles avenues de financement: les obligations communautaires ..... | 11 |
| Les réalisations de Béati à titre d'actrice engagée.....                  | 13 |
| Au sein du secteur philanthropique .....                                  | 13 |
| Au sein du secteur communautaire, religieux et de l'économie sociale..... | 13 |
| Au sein du secteur de la recherche.....                                   | 14 |
| Développement philanthropique.....  | 15 |
| Partenariats.....   | 15 |
| Vie associative .....   | 16 |
| Assemblée générale annuelle (AGA) .....                                   | 16 |
| Conseil d'administration (CA) .....                                       | 16 |
| Comité de sélection (CS).....   | 17 |
| Comité d'investissement solidaire (CIS).....                              | 17 |
| Équipe de travail .....   | 17 |
| Gestion administrative/gestion du personnel.....                          | 17 |
| Communications.....   | 18 |
| Conclusion.....   | 19 |
| ANNEXE.....   | 20 |
| Perspectives 2021-2022.....   | 20 |
| Organismes soutenus en 2020-2021.....                                     | 21 |

## Mot du président du conseil d'administration



Année de transition et année tremplin! Ce fut une année de mouvements, de réflexions et d'apprentissages.

D'abord, nous avons accueilli deux nouveaux membres au CA : Louise Lafortune et Martin-Pierre Nombré, qui nous apportent une vaste expérience des mouvements communautaires, syndicaux et de la finance. Elles ont vite plongé dans la vie associative et leur implication dans des comités.

Nous avons eu quelques départs et arrivées de personnel, mais nous sommes très heureux de compter sur Rachel Laberge Mallette, qui assure notamment l'évaluation et l'accompagnement des projets. Soulignons que nous poursuivons le virage de soutenir des projets, en moins grand nombre, sur une durée plus longue. Le projet pilote de « Bâtiment 7 » en est déjà à son deuxième « triennat » et illustre bien aussi le rôle de développeur audacieux de Béati en étant rassembleur d'autres fondations alliées. Et c'est un défi qui nous sollicite beaucoup pour l'avenir, donc Béati a continué à prendre des rôles de leadership avec le Collectif des fondations québécoises contre les inégalités.

Enfin parmi les engagements et défis qui nous interpellent pour l'avenir je dois particulièrement souligner la transition écologique et le souci des inégalités sociales, ainsi que la collaboration pour accompagner des projets avec des communautés autochtones.

Tous ces enjeux bousculent notre mode de fonctionnement et notre gouvernance, et donc le comité sur la vie associative et la gouvernance a amorcé ses réflexions sur ces questions, afin d'adapter la gouvernance de Béati aux enjeux qui nous attendent.

C'est donc avec beaucoup de fébrilité que nous abordons le début des festivités du trentième anniversaire de Béati, qui se prolongeront en 2021 et en 2022.

*Jean Panet-Raymond*

Président du Conseil d'administration, depuis janvier 2021

## Mot de la direction générale



*« Une année de nouveau marquée par une pandémie mondiale. Une autre année à se réinventer pour s'assurer que demain, comme hier, nous serons toujours pertinents et au service d'un monde, à rendre toujours plus, juste et solidaire! »*

Quelle année que celle que nous venons de vivre. Lors de l'arrivée de la pandémie, en mars 2020, nous nous disions que nous en aurions que pour quelques mois, et que devrait rentrer dans l'ordre, même si nous étions quelques-uns à espérer que cela provoque de profonds changements dans notre société.

Nous voici à la quatrième vague, toujours à se voir via l'écran de notre ordinateur. Nous sommes plusieurs à espérer ardemment que nous pourrions tranquillement commencer à nous revoir, à nous fréquenter en personne. À retrouver le plaisir de la rencontre en vrai (comme on dit chez nous) où au-delà des mots, se construit dans l'intangible quelque chose de plus grand que nous.

Comme vous pourrez le constater, en parcourant ce rapport d'activités, la pandémie du coronavirus ne nous aura pas empêchés de continuer à accueillir de nouveaux projets, à accompagner le changement, à faire notre, les rêves et les aspirations des groupes qui partout au Québec reste mobiliser et engagé à ce que les choses changent, et pour le mieux au sein de leur communauté. Je pense ici aux gens de Témiscamingue, du Nunavik, de la Côte-Nord, du Saguenay Lac-Saint-Jean, de Montréal, de Québec...

La Covid-19 est devenue le grand révélateur des inégalités économiques et sociales qui se sont aggravées au cours des dernières décennies, au Québec comme ailleurs. Cette pandémie nous aura montré les failles de notre société. Durant la dernière année, la question environnementale était aussi sur toutes les lèvres. La COP 26 nous a rappelé que le défi des changements climatiques, c'est aujourd'hui maintenant. On ne peut plus agir pour plus de justice en faisant fit des défis environnementaux.

En parcourant ce rapport d'activités, vous pourrez prendre avec nous la mesure de tout le travail réalisé durant la dernière année. Vous pourrez constater, comme moi, que sans l'engagement du personnel, le dévouement des membres du conseil d'administration et de nos collaborateurs ainsi que la solidarité des communautés religieuses partenaires et de tous nos alliés, tout cela n'aurait pas été possible. Merci à tous et toutes. Vous êtes les un.e.s comme les autres des acteur.rice.s important.e.s, essentiel.le.s à la vitalité et au maintien de la pertinence de la Fondation.

Je vous souhaite une bonne lecture, et encore merci pour tout!

Jacques Bordeleau,  
Directeur général

## La mission de la fondation

En solidarité avec les personnes appauvries et exclues et en complicité avec les groupes engagés pour la justice, la Fondation veut contribuer à construire un monde plus juste et plus solidaire. Pour ce faire, Béati entend être au Québec une partenaire active et engagée auprès des organisations laïques ou religieuses qui cherchent au quotidien à transformer notre société, afin que celle-ci puisse permettre à tous ses citoyens et citoyennes de vivre dans la dignité et la liberté, en égalité et en droit.

La Fondation Béati réalise cette mission selon quatre axes d'intervention :

- En soutenant financièrement des projets qui contribuent à un changement social et qui cherchent à lier foi et engagement (**axe philanthrope**).
- En contribuant, par le soutien et l'accompagnement, à augmenter le pouvoir d'agir ainsi que l'impact des actions soutenues (**axe accompagnatrice**).
- En investissant de façon solidaire et socialement responsable ses actifs financiers (**axe investisseuse solidaire**).
- En faisant alliance avec des réseaux et des organisations partageant ses valeurs et ses préoccupations (**axe actrice engagée**).

## Ses valeurs

### L'humanisme

La Fondation Béati place la personne humaine, sa dignité, son développement, au cœur de ses préoccupations. L'attention portée aux personnes et à la construction de projets humains qui favorisent les solidarités est la motivation première de ses actions.

### La justice sociale

La Fondation Béati considère que la justice sociale n'est pas de l'ordre d'une option que l'on peut choisir ou refuser : elle est constituante d'un vivre-ensemble et le fondement même de tout projet qui cherche à faire grandir l'humain.

### La démocratie

La Fondation Béati considère le monde, nos sociétés, nos organisations, l'Église, comme des projets à construire ensemble. Cette option détermine son fonctionnement interne et les rapports avec les groupes.

### L'égalité homme-femme/de genres

La Fondation Béati considère que l'égalité entre les hommes et les femmes est une préoccupation qui doit constamment habiter nos rapports humains et nos modes d'organisation.

## Faits saillants

*Comment résumer une année de travail en quelques lignes! Comment rendre compte de ces heures d'échanges entre nous et avec d'autres afin de rendre nos pratiques philanthropiques toujours ajustées aux besoins et défis des organisations? Comment rendre compte de ces nombreux moments de complicité avec les groupes? Comment rendre compte du rayonnement de la Fondation dans le champ philanthropique?*

Voici quelques éléments qui auront marqué cette seconde année marquée par la Covid19:

- ✚ Nos premières sélections de projets sur la base des nouvelles modalités de soutien financier; un niveau d'engagements financier qui dépasse tout ce que l'on avait fait par le passé.
- ✚ Le maintien d'un service d'accompagnement solide et rigoureux auprès de plus de 25 groupes dans lesquels nous étions déjà engagés. Une présence, année après année, qui ne se dément pas et qui caractérise l'approche solidaire de la Fondation avec les groupes.
- ✚ Une année avec peu de nouveaux engagements en termes de prêts ou de garanties de prêts solidaires. Une année marquée par un souci de prendre soin des entreprises dans lesquelles nous sommes investis.
- ✚ Une année durant laquelle nous avons maintenu une présence active sur différentes tribunes et dans différents réseaux afin de contribuer à rendre notre société plus juste, plus solidaire et plus inclusive.
- ✚ Un important travail de communication afin de permettre une meilleure visibilité des réalisations de la Fondation Béati ainsi que de la grandeur de projets soutenus.
- ✚ Doter la fondation d'outils lui permettant de se positionner dans le champ de la collecte de fonds.
- ✚ En ce qui a trait à nos politiques de placement responsable, nous avons adopté des objectifs d'impacts pouvant orienter, avec plus de finesse, les choix de titres à intégrer à nos portefeuilles.
- ✚ Revoir le membership et la gouvernance de la Fondation Béati afin qu'ils soient le reflet de nos valeurs et nos aspirations, c'est-à-dire : faire de Béati un outil collectif au service de la transformation sociale.

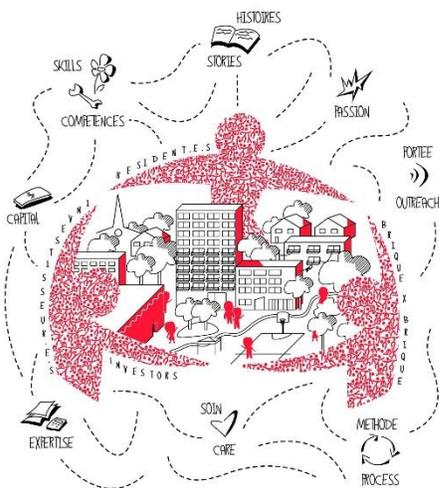
## Les réalisations de Béati à titre de philanthrope

Les deux dernières années marquent en effet une grande transition dans les modalités de soutien de Béati. Des engagements sont pris sur une base triennale alors que d'anciennes modalités sont en voie de prendre fin.

Confrontés à la crise sanitaire en mars 2020, nous avons dû reporter les engagements financiers prévus pour l'année 2019-2020, au début de l'année financière en cours. C'est donc en octobre 2020 que nous prenons nos premiers engagements triennaux. Au printemps 2020, 100 projets nous ont été soumis et nous en avons retenu 7, dont 6 étaient soutenus sur une base triennale. Au printemps 2021, nous apportons notre appui à 8 nouveaux projets. Ce sont donc 15 nouveaux projets qui ont reçu un appui financier de la Fondation afin de mener à bien leur projet.



De plus, comme elle atteindra le cycle complet de transition qu'en 2021-2022, Béati a pu maintenir du soutien en consolidation pour une autre année. Ce sont 6 groupes qui ont eu accès à un financement en consolidation (4 sociaux et 2 spirituels et religieux). Ce soutien leur permettra, entre autres, de poursuivre le travail entamé et de mobiliser les ressources financières afin de permettre la pérennisation de leur projet.

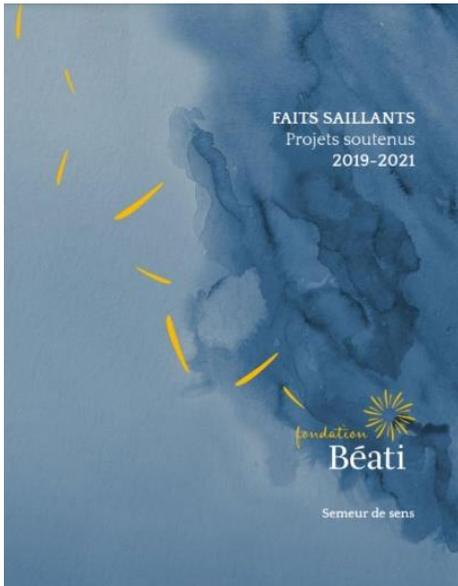


Le total du soutien financier alloué aux projets, incluant toutes les modalités de financement : réguliers, consolidation, soutien à la formation et à l'accompagnement et projets spéciaux, représente 25 projets soutenus, soit 1 492 000\$ en termes d'argent engagés. Le nombre de projets soutenus annuellement est plus petit que celui des années précédentes étant donné la nature de l'engagement passant d'un (1) an à

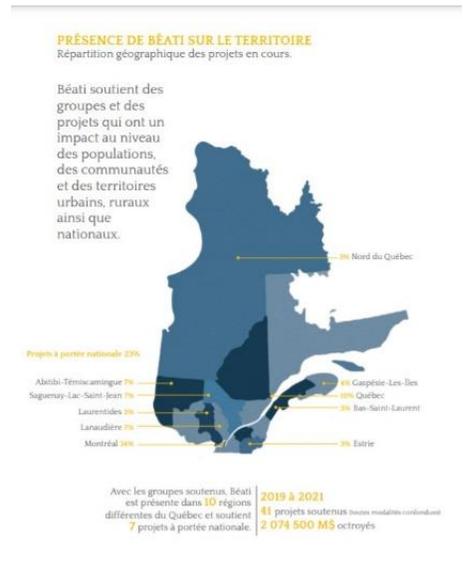
trois (3) ans. Toutefois les montants annuels engagés sont nettement supérieurs aux années antérieures.

En comptant les appuis du volet d'investissement solidaire, soit trois (3) projets pour un montant de 82 500\$, ce sont donc 28 projets qui ont été soutenus en 2020-2021, pour un total de 1 572 500\$.





Un travail a été réalisé afin de revoir les outils de reddition de compte et de présentation des projets soutenus. Dans un souci de rendre le tout plus accessible, la Fondation a travaillé avec une graphiste pour produire un bilan des faits saillants de l'année.



## Projet hors cadre :

### On explore une autre façon de soutenir le développement d'une communauté

En ce qui a trait au projet hors cadre du Bâtiment 7 (le collectif 7 à nous), l'entente triennale a pris fin au printemps 2021. Toutefois, la Fondation s'est engagée pour une dernière année afin de permettre au groupe de poursuivre le cheminement entamé, mais perturbé par une année pandémique.

Comme prévu lors de l'engagement initial auprès de ce projet, Béati souhaite se donner un espace afin de dégager les apprentissages de ce projet et évaluer les impacts et les défis de ce type de soutien avec différents acteurs philanthropiques. Ce travail permettrait, entre autres, de proposer une structure d'accueil pour d'éventuels projets hors cadre.



## Les réalisations de Béati à titre d'accompagnatrice

---

*« Nous sentons que la Fondation est "complice" des projets réalisés par les groupes soutenus. Les valeurs, l'approche globale et le respect des processus organisationnels et démocratiques sont palpables dans les rapports avec la Fondation. Ces éléments contribuent à bâtir un lien de confiance et non de méfiance et de contrôle. Merci d'être présent pour soutenir des initiatives citoyennes et communautaires en restant authentique à une visée de transformation sociale. »*

### **RQ-ACA – RÉSEAU QUÉBÉCOIS DE L'ACTION COMMUNAUTAIRE AUTONOME, 2021**

---

« La Fondation Béati n'est pas seulement un partenaire financier, les commentaires et l'intérêt sur les avancés du projet nous permettent d'améliorer nos actions et de les évaluer dans la perspective d'apprentissage collectif. »

### **CDHAL, COMITÉ POUR LES DROITS HUMAINS EN AMÉRIQUE LATINE, 2021**

---

Dans son rôle d'accompagnement, la Fondation a dépassé ses objectifs, et ce malgré un contexte perturbé par la pandémie. En effet, ce sont 25 projets qui ont été accompagnés en 2020-2021.

Afin de tenir compte des mesures de distanciation, la Fondation a partagé ses visites auprès des groupes, entre des rencontres en présence et des rencontres virtuelles. Les organisations ont exploré avec nous la meilleure façon de se rencontrer afin de pouvoir approfondir ensemble ce qu'elles souhaitent développer avec le soutien de la Fondation Béati.

Outre les visites liées au financement régulier, les cinq (5) projets en consolidation ont été rencontrés, via une plateforme virtuelle, à la suite du dépôt de leur bilan final afin d'échanger sur ce dernier ainsi que discuter de l'année de consolidation à venir. Des échanges ont également eu lieu lors de la réception de la demande de consolidation et du plan d'action. Des rencontres virtuelles auprès des groupes, en dehors des séquences relatives au processus de financement, ont été réalisées de façon régulière lors des dépôts de bilan d'étape et finaux.

De plus quelques échanges et visites ont eu lieu à la demande des groupes en dehors des moments liés au suivi du projet. Ces échanges étaient pour des réflexions, un besoin de soutien, du référencement, pour la réorganisation du plan d'action ainsi que pour des lettres d'appui.

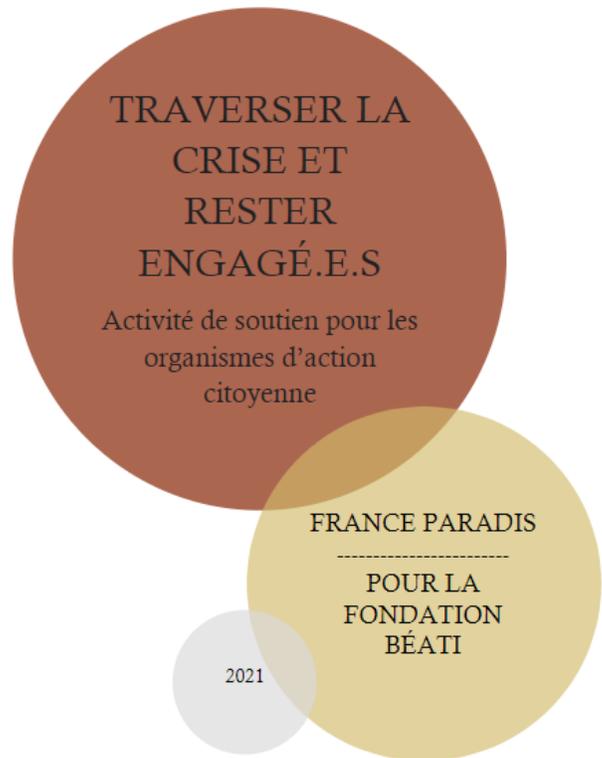


## Prendre soin des uns, des autres.

En contact avec la détresse et souvent la perte de repères de plusieurs intervenant.es des groupes avec lesquels nous travaillons, nous nous sommes questionnés sur le rôle que nous pouvions jouer afin de soutenir les travailleuses et travailleurs dans ces temps difficiles.

Après avoir consulté les groupes soutenus, Béati a proposé trois (3) ateliers « *Rencontres de soutien – Tenir bon avec la pandémie* » animés par Mme France Paradis. Cet espace se voulait un moment pour permettre aux groupes de souffler un peu et d'échanger entre eux sur les impacts de la pandémie sur leur travail et sur eux-mêmes. Cette activité, qui fut une première pour la Fondation, aura permis, selon les évaluations reçues, de nourrir le souffle et l'engagement des intervenants et intervenantes, d'un peu partout au Québec.

Nous avons également continué d'être à l'écoute des groupes quant aux impacts de la pandémie sur les projets qu'ils portaient. En effet, Béati a favorisé l'ajustement des modalités de soutien et d'accompagnement en fonction des besoins exprimés par les groupes.



---

*« Nous sommes privilégiées d'avoir une relation fluide avec notre responsable du suivi des projets à la Fondation BÉATI, et de pouvoir communiquer avec une personne aussi empathique que professionnelle. Les formations avec France Paradis en temps de confinement ont été la preuve du souci que l'équipe de la Fondation porte à notre égard, les porteuses de projets. Une telle générosité humaine est d'une valeur inestimable pour des initiatives communautaires, et des organismes qui font face à la précarité économique et de ressources humaines, cette écoute a été d'une grande aide pour moi et pour Singa Québec. Nous avons pu soutenir, par la suite, les membres de l'équipe et du C.A. sortant, grâce à la positivité de ce qui nous a été partagé. »*

SINGA QC, 2021

---

## Les réalisations de Béati à titre d'investisseuse solidaire

La pandémie aura eu un impact important sur le secteur de l'économie sociale au Québec. L'ensemble des acteurs de l'écosystème de la finance solidaire ont vu les demandes de prêts diminuer. Dans un tel contexte, l'année qui s'achève est une année avec peu de nouveaux engagements. En 2020-2021, Béati a accueilli seulement trois nouvelles demandes de prêts ou de garantie de prêt.

Un travail a cependant été fait afin de s'assurer que les projets dans lesquels nous étions engagés aient toutes les conditions pour pouvoir passer à travers cette période difficile. Cela a pris la forme, entre autres, de la reconduction du congé de remboursement du capital pour plusieurs entreprises.

Mars 2020 a aussi été marqué par la signature de la convention d'investisseurs associés à la mise sur pied de l'initiative communautaire du grand Montréal. Cette initiative vise à permettre :



- a) De financer l'acquisition, la rénovation ou la construction d'immeubles ou d'espaces commerciaux permettant aux organismes communautaires et aux entreprises d'économie sociale d'accéder à la propriété collective de leurs locaux;
- b) De répondre aux difficultés des organisations communautaires et entreprises d'économie sociale qui ne peuvent pas trouver le financement nécessaire à la réalisation de leurs projets;
- c) À des organisations d'accéder à des logements.

Nous sommes plusieurs à nous réjouir de l'arrivée de ce nouvel outil financier dans le paysage québécois. Ce dernier risque d'avoir des effets importants pour plusieurs groupes communautaires ou entreprises d'économie sociale qui avaient de plus en plus de difficulté à se loger.

### De nouvelles avenues de financement: les obligations communautaires



*L'émission d'obligation communautaire permet aux organismes à but non lucratif de mobiliser de nouvelles sources de capitaux privés auprès de leur communauté de soutien, d'assurer leur développement et de renforcer leur ancrage territorial. De plus, les obligations communautaires participent d'une volonté d'implication directe de la communauté.*

La Fondation a aussi poursuivi un travail autour de l'exploration d'outils d'investissement participatif avec des représentantes du TIESS et du Chantier d'économie sociale. Béati a fait un don en argent au Chantier de l'économie sociale afin de permettre à celui-ci d'offrir une première bourse à une entreprise qui souhaite être accompagnée dans le déploiement d'une émission d'obligation communautaire.

L'année qui s'achève aura été une année hors norme pour ce qui est des rendements du portefeuille de la Fondation sur les marchés financiers. Avec des rendements de près de 20%, la Fondation a vu son portefeuille croître de façon significative.

Afin de s'assurer que les investissements de la Fondation soient cohérents avec sa mission et ses valeurs, Béati a investi du temps afin de voir comment elle pouvait rendre sa politique de placement plus solide et pertinente devant les défis sociaux et environnementaux actuels.

Avec la collaboration de l'équipe de Jarislowky Fraser et de la firme Aequo, le comité de placements a identifié des objectifs d'impacts sociaux et environnementaux qui pouvaient être intégrés à notre politique de placement et orienter les choix d'actifs réalisés pour nous par notre firme de gestion de fonds.

Ce travail devra se poursuivre durant la prochaine année et conduire la Fondation à une mise à jour de sa politique de placement.

## Les réalisations de Béati à titre d'actrice engagée

### Au sein du secteur philanthropique

Durant la dernière année, la Fondation Béati est restée très engagée dans les différents réseaux philanthropiques.

Béati a continué à assurer la présidence du Collectif des fondations contre les inégalités sociales. Malgré la pandémie qui a rendu les rencontres en présence difficiles, le Collectif a poursuivi son travail. Comme une quinzaine de fondations, Béati a adhéré la Déclaration d'engagement de la philanthropie pour combattre les inégalités mises de l'avant par le Collectif des Fondations. Par ce geste, Béati s'engage à contrer activement les inégalités et à s'assurer que ses propres pratiques ne soient pas génératrices d'inégalités. À titre de membre du Collectif des Fondations contre les inégalités sociales, la Fondation a également participé au dialogue avec les grands réseaux communautaires québécois.

Après des années de collaboration avec Fondation Philanthropiques Canada (FPC/PFC), Béati n'avait jamais formellement adhéré à ce réseau. C'est en 2020-2021 qu'elle a formalisé son engagement auprès de ce réseau en y devenant membre. Depuis, la Fondation a été invitée à deux rencontres de travail portant sur la question du contingent de versements.

La Fondation a continué son association avec le réseau des fondations francophones. Ce réseau, qui regroupe des fondations françaises, belges, suisses, québécoises et ivoiriennes, se définit comme une communauté de pratique intéressée à approfondir des questions qui traversent leurs pratiques. Malgré l'impossibilité pour les fondations qui participent à ce réseau de se rencontrer physiquement, des réunions se sont tenues sur une base virtuelle en janvier 2021. La délégation québécoise était composée de la Fondation Lucie et André Chagnon, de la Fondation du Grand-Montréal, et de la Fondation Béati.



### Au sein du secteur communautaire, religieux et de l'économie sociale

La Fondation aura persévéré aussi à apporter son expertise et à s'engager dans des réseaux dans lesquels elle contribue à construire un monde plus juste et solidaire.

Durant la dernière année, la Fondation a collaboré aux travaux du Réseau œcuménique justice, écologie et paix (ROJEP) ainsi qu'à ceux du Regroupement pour la responsabilité sociale des entreprises (RRSE).

La Fondation a continué à assister, à titre de membre observateur, au Collectif des partenaires pour le développement des communautés.

En plein cœur de la pandémie, Béati a été cosignataire, avec 9 autres Fondations philanthropiques, d'une lettre ouverte invitant « le premier ministre François Legault à miser avec eux sur une relance qui rendra le Québec encore plus vert, solidaire et prospère. » Cette lettre ouverte, initiée par la Fondation familiale Trottier, a été publiée dans la presse le 8 septembre 2020.

## Au sein du secteur de la recherche

La Fondation a poursuivi de collaborer aux travaux du PhiLab à titre de membre du comité des partenaires. Par son engagement au sein de ce réseau canadien de recherche sur la philanthropie, Béati espère demeurer proche de ce qui se développe en matière de recherche sur la philanthropie, mais aussi de contribution à ce qui se développe et se réfléchit au niveau de la recherche en philanthropie au Québec, comme au Canada.



Elle a poursuivi son engagement dans le projet de recherche visant à documenter les retombées du Bâtiment 7 et de cette nouvelle pratique.

Finalement, elle est demeurée engagée comme partenaire principale, dans les projets de recherche suivants :

- 1. Le premier, sous la supervision de Jean-Marc Fontan (codirecteur du Philab) et avec la collaboration de Antoine Gervais (UdM), aborde la question des coûts fixes dans les fondations subventionnaires au Québec.*
- 2. Le second, sous la supervision de Jean-Marc Fontan (codirecteur du Philab), et en collaboration avec Colette Harvey (présidente du RRSE), Stéphane Pisani et David Grant-Poitras, études doctorales en sociologie de l'UQAM, cherche à documenter le parcours du RRSE et à voir comment cette pratique peut intéresser et mobiliser les acteurs du secteur philanthropique.*

La recherche portant sur les frais administratifs a eu un rayonnement intéressant durant la dernière année. Antoine Gervais, coauteur de ce rapport, a participé à plusieurs webinaires afin de partager les fruits et les questions issus de ce projet de recherche.

## Développement philanthropique

Afin d'actualiser le plan d'action que la Fondation Béati s'était donné afin d'augmenter sa capitalisation et ainsi augmenter sa capacité d'agir, la Fondation a procédé, pour la première fois de son histoire, à l'embauche (janvier 2021) d'une conseillère sénior en développement philanthropique.

Durant la dernière année, un travail a été réalisé afin de décliner les actions philanthropiques de la Fondation à travers différents fonds. Cet exercice a pour objectif de permettre à des donatrices/teurs éventuel.le.s de soutenir un des volets de la mission de Béati.

La stratégie de communication de la Fondation a été revue afin d'améliorer la visibilité et le rayonnement de ses réalisations et de l'impact de son travail auprès des personnes et des groupe.

La dernière année a vu un nouveau fonds voir le jour au sein de la Fondation. Mis sur pied en l'honneur de Patrice Rodriguez, ce nouveau fonds aura comme objectif de soutenir le travail d'idéation de projets citoyens qui cherchent à apporter des réponses aux défis sociaux et de transition écologique d'aujourd'hui. Un premier don de 100 000\$ de Béatrice Vaugrante a consolidé la mise sur pied de ce dernier.

Finalement, pour permettre aux gens qui souhaitent contribuer financièrement au développement de la capacité d'agir de la Fondation, une plateforme de don en ligne a été intégrée au site web la Fondation.



**Fondation Béati** Accueil Contactez-nous

Fondation publique qui dispose d'un capital de plus de 14 M, Béati souhaite, avec votre soutien, augmenter de façon substantielle son actif financier.

Avec vos dons, elle souhaite :

- 1 Augmenter sa capacité d'accueil de projets, lui permettant d'être au rendez-vous des défis portés par les groupes communautaires engagés pour la justice.
- 2 Augmenter la contribution offerte aux projets dans lesquels elle est engagée afin de donner des moyens qui soient à la hauteur des défis relevés par les groupes qui vient à elle.
- 3 Pouvoir continuer à offrir un service d'accompagnement de qualité, et une présence importante, sur tout le territoire québécois.
- 4 Pouvoir continuer à assurer un leadership qui soit porteur de changement, autant dans le secteur philanthropique, que dans le champ de la finance responsable et durable.

## Partenariats

Durant la dernière année, malgré la pandémie et les règles de distanciation, la solidarité et la complicité de trois communautés religieuses partenaires (les SSCCJM, les SNJM et les FSG) se sont maintenues. La Fondation a continué à associer une partie de ses surplus à des projets en cours.



La congrégation des Sœurs des Saints Noms de Jésus et de Marie a invité la Fondation à participer à leur chapitre général qui s'est tenu de façon virtuelle, en juillet 2021. La Fondation Béati a reçu cette invitation comme une belle reconnaissance de ce qu'elle construit avec cette communauté depuis plus de dix ans.

## Vie associative

### Assemblée générale annuelle (AGA)

Étant donné la pandémie de Covid 19, l'équipe et le CA de Béati a décidé de tenter une nouvelle formule via l'embauche d'un animateur pour rendre cette assemblée virtuelle dynamique! En effet, des moments d'échange ainsi qu'un apéro étaient prévus afin de créer un sentiment d'appartenance et d'échange informel entre les membres de Béati et ses proches collaborateurs.rices. Cette assemblée brillait par la présence de plus d'une 30aine de personnes.

### Conseil d'administration (CA)

Le conseil d'administration s'est rencontré à sept (7) reprises durant la dernière année. Toutes les séances se sont tenues en format virtuel afin de respecter les consignes de santé publique relativement à la pandémie mondiale. Les membres ont été mobilisés sur plusieurs dossiers tels que le développement de la capacité d'agir et le 30<sup>e</sup> de Béati, par exemple.

Dans les quatre grandes priorités de l'année adoptées par le conseil d'administration en septembre 2020, nous nous étions donné comme objectif de revoir les statuts et règlements à la lumière d'une réflexion portant sur la vie associative et sur la place que nous souhaitons accorder aux partenaires, collaborateurs.trices, ami.es et groupes avec lesquels nous sommes liés.

Cette priorité d'action fait écho à une préoccupation souvent exprimée de se doter d'une vision renouvelée de la gouvernance et la vie associative à la Fondation. Durant la dernière année, il y a eu plusieurs moments d'échange sur cette question. Un travail a été fait afin de documenter notre pratique actuelle, et d'explorer de nouvelles voies. Au cours des prochaines années, les travaux de ce comité devraient aboutir à des changements dans le membership de la Fondation et dans sa façon de déployer sa vie associative.

### L'arrivée de personnes aux compétences diversifiées et solides.

Deux (2) nouvelles personnes se sont jointes au conseil d'administration dans la dernière année. Nous sommes heureux de leur arrivée! Louise et Martin-Pierre viennent enrichir l'expertise déjà importante autour de la table du conseil d'administration.



**Louise Lafortune**  
*Responsable des dossiers liés à  
l'intervention et la problématique au  
RMFVVC*



**Martin-Pierre Nombé**  
*Directeur développement stratégique*

## **Comité de sélection (CS)**

Le comité de sélection est une composante importante de ce qu'est la Fondation Béati. Via ce comité, le conseil d'administration délègue à des personnes issues des mouvements et des communautés qu'il cherche à soutenir, la responsabilité de décider ou la Fondation doit mettre son argent.

L'année 2020-2021 est marquée par l'arrivée de trois nouveaux membres au Comité de Sélection : Myriam Thériault (Québec), Asmaa Ibnouzahir et Adriana Eslava (Montréal). Nous nous sentons choyés de pouvoir bénéficier du regard et de l'expertise de personnes aussi riches en expérience et observatrices de ce qui bouge au Québec.

## **Comité d'investissement solidaire (CIS)**

Confronté à moins de demandes de prêt ou de garanties de prêt que les dernières années, le Comité d'investissement solidaire s'est rencontré une seule fois durant la dernière année. Son travail demeure précieux pour la Fondation Béati. L'expertise réunie autour de ce comité nous permet de porter un regard en profondeur, autant sur le risque financier lié à ces investissements, que sur l'impact potentiel de ces projets pour les personnes et les communautés dans lesquelles elles sont insérées.

## **Équipe de travail**

L'année 2020-2021 a été mouvementée au niveau de l'équipe de travail. À l'image du marché de l'emploi actuel et de la situation de beaucoup d'organisation, la Fondation a connu beaucoup de mouvement de personnel.

Ce contexte nous aura menés à nous pencher de nouveau sur l'organisation du travail à la Fondation. Que devons-nous garder à l'interne? Qu'est-ce qui peut être réalisé via des contrats? Une consultante externe a été embauchée afin de nous accompagner dans cette réflexion.

## **Gestion administrative/gestion du personnel**

En mars 2021, la firme Brosseau-Coté-Godin qui assurait la préparation de nos états financiers annuels nous informait de son incapacité à poursuivre sa collaboration avec tous ses clients. Ayant ses bureaux à Granby, elle a pris la décision de prioriser ses clients locaux.

Après avoir invité plusieurs firmes comptables à présenter leur candidature, le conseil d'administration a retenu les services de la firme comptable Petrie Raymond. Nous sommes heureux de travailler avec eux et espérons que cette collaboration se poursuivra plusieurs années.

La dernière année a aussi été marquée par l'octroi d'un contrat en ce qui a trait à la comptabilité et la gestion administrative courante (paiement des factures, gestion des paies, etc.). Après plusieurs recherches, Béati a retenu les services de la firme Gouvernance Expert. Cette firme nous est apparue solide, et nous sommes heureux de faire équipe avec elle.

## Communications

Cette année, pour soutenir l'organisation des festivités de son 30<sup>e</sup> anniversaire, Béati a embauché Michelle Issa à titre de consultante.

De plus, la Fondation a embauché la firme de communications Bête Féroce pour soutenir ses activités de communications. Depuis l'été 2021, cette firme soutient la Fondation dans ses communications générales : lancement du Fonds Patrice Rodriguez, animation des réseaux sociaux (Facebook et LinkedIn), festivités liées au 30<sup>e</sup> anniversaire, lancement de la plateforme de dons en ligne, etc.

Le travail de Bête Féroce nous aura permis d'être plus présents sur les réseaux sociaux et de faire rayonner les projets avec lesquels nous sommes associés.



# Conclusion

## *100 idées pour l'après-pandémie*

*Nous vous présentons ici une synthèse d'une centaine d'idées pour les suites. N'hésitez pas à compléter la liste avec vos trouvailles et vos propres idées.*

- *Comme le résume efficacement Alain Supiot, « seul le choc avec le réel peut réveiller d'un sommeil dogmatique ».*
- *La pandémie serait un élément déclencheur pour questionner les causes profondes des crises actuelles, pour repenser notre rapport au monde et pour transformer les modèles, écrivent Jade Bourdages et David Morin : « jamais, sans doute, notre pouvoir d'agir et de peser sur le sort des choses n'a été aussi réel et puissant. »*
- *Camille Islert lance cependant un cri du cœur : « arrêtez de vouloir nous forcer à loucher sur les bons côtés du virus. Il n'y en a pas, et c'est beaucoup plus normal et sain de se sentir dépassé, mou, déprimé, improductif, de faire ce qu'on peut, d'accepter qu'on ne peut pas. »*
- *« Je pense que c'est la normale qui a un problème, pas le virus. La normale n'est pas une normalité » résume Richard Kistabish.*
- *Voici « l'occasion de saisir un privilège inédit : celui de regarder se déployer sous nos yeux l'impensable avertissement que notre réalité peut se transformer radicalement et sans merci » écrit Charles Binamé, qui espère que le contexte forcera « la prise de décisions concrètes pour choisir, une fois pour toutes, ce que nous voulons nous donner comme avenir. »*

*Tirée du site Passerelle, COVID-19... et après ?*

**La Fondation Béati a vu le jour en décembre 1990.** Elle aura eu 30 ans cette année. La pandémie ne nous aura pas permis de nous rassembler pour fêter tout le chemin parcouru et pour remercier tous les artisans et les artisans qui ont fait de Béati ce qu'elle est. Nous aurons l'occasion de nous reprendre en 2021-2022, nous en sommes convaincus !!!

L'année 2020-2021 aura encore été une année particulière. La pandémie aura continué à nous bousculer, et nous obliger à nous projeter dans un monde qui ne sera plus jamais pareil. Pour Béati, ce fut une année qui s'inscrit dans le tournant initié en 2019. Nous sommes remplis d'espoir pour la suite.

Depuis quelques années, nous sommes convaincus qu'il faut augmenter substantiellement nos actifs si nous voulons pouvoir répondre aux défis des organisations qui viennent à nous et si nous voulons maintenir une expertise solide et engagée au sein de la Fondation. Pour la première fois en trente ans, nous faisons le pari que des alliées, des ami.es et des organisations avec lesquels nous sommes complices accepteront de devenir solidaire de notre mission en contribuant financièrement à la croissance de celle-ci. Nous espérons que vous serez nombreux à faire mouvement avec nous.

En terminant, nous souhaitons remercier le personnel de la Fondation pour leur engagement. Un gros merci aussi à nos collaborateurs.trices, à nos complices, aux membres des communautés religieuses partenaires et bien sûr aux membres du conseil d'administration pour leur fidélité, leur dévouement et leur solidarité. Sans l'apport des un.e.s et des autres, tout le travail réalisé durant la dernière année, que vous avez pris connaissance en parcourant ce rapport, n'aurait pas été possible.

Au nom du Conseil et des membres du personnel de la Fondation Béati, soyez assuré de notre solidarité dans ces moments d'incertitude et d'inquiétude pour tous et toutes.

De tout cœur avec vous, et que l'année 2021-2022 soit à la hauteur de nos rêves, de nos utopies et de nos espérances!

## ANNEXE

### Perspectives 2021-2022

Sur la base des orientations stratégiques adoptées en juin 2019, et du bilan des actions réalisées durant la dernière année, la Fondation Béati s'est donnée comme priorités annuelles :

**1. En collaboration avec le personnel (employé et contractuelle) et avec le soutien d'une ressource extérieur, initier une démarche nous permettant de revoir notre organisation du travail et notre structure de gouvernance afin que cette dernière soit ajustée au tournant que nous essayons de prendre depuis deux ans.**

Sous-objectifs :

- Remise en route du comité RH (auquel de nouveaux membres du CA pourraient collaborer), avec le mandat :

- De dégager et analyser les apprentissages de la dernière année en termes d'organisation du travail.
- De réviser et proposer des postes adéquats au déploiement des prochaines années de la fondation.
- De réviser et bonifier les politiques de travail.

- Compléter la réflexion autour de la gouvernance et ajuster nos statuts et règlements

**2. Poursuite du volet développement capacité d'agir.**

Sous-objectifs :

- Procéder à l'embauche d'un ou d'une nouvelle conseillère au développement philanthropique avec le mandat :

- De poursuivre le travail entamé en 2012-2021.
- Coordonner les festivités autour du 30e anniversaire de la Fondation
- De mobiliser de nouveaux donateurs.trices

**3. Définir, choisir des modalités de soutien compatible avec le tournant entamé en 2019.**

Sous-objectif :

- Dégager et analyser les apprentissages du financement à plusieurs fondations (B7).

- Définir le rôle souhaité par Béati dans des démarches collectives d'appui à des projets.

- Créer des scénarios de gestion d'octroi des fonds liés aux projets, selon les ressources financières de la Fondation (liées au développement de la capacité d'agir). (Ex : augmentation du nb de projets soutenus, de l'enveloppe octroyée).

## Organismes soutenus en 2020-2021

### Aide financière et investissement solidaire

| Modalité                    | Financé/<br>Adopté | Via le<br>soutien | Organisme   | Montant du<br>financement |  | Région                |
|-----------------------------|--------------------|-------------------|---|---------------------------|--|-----------------------|
| <b>PROJETS SPÉCIAUX</b>     |                    |                   |   |                           |  |                       |
|                             | <b>Adopté</b>      |                   |   |                           |  |                       |
|                             |                    | SNJM              | Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA)              | 5 000,00 \$               |  | Montréal              |
|                             |                    | SCCJM             | Regroupement pour la responsabilité sociale des entreprises               | 5 000,00 \$               |  |                       |
|                             |                    | SNJM              | Coalition québécoise contre la traite des personnes                       | 5 000,00 \$               |  |                       |
|                             |                    | SCCJM             | Chantier de l'économie sociale  | 5 000,00 \$               |  |                       |
|                             |                    |                   | <b>Total :</b>  | <b>20 000\$</b>           |  |                       |
| <b>FINANCEMENT RÉGULIER</b> |                    |                   |   |                           |  |                       |
|                             | <b>Financé</b>     |                   |   |                           |  |                       |
|                             |                    | SCCJM             | Regroupement des Comités Logement et Associations de Locataires du Québec | 90 000 \$                 |  | Montréal              |
|                             |                    | SNJM              | Carrefour de participation, ressourcement et formation CPRF               | 90 000 \$                 |  | Montréal              |
|                             |                    | SCJM              | Centre Le Rocher  | 90 000 \$                 |  | Laurentides           |
|                             |                    | SNJM              | Centre d'animation St-Pierre de Montréal                                  | 90 000 \$                 |  | Montréal              |
|                             |                    | SNJM              | Centre d'action bénévole de Sutton (CAB-Sutton)                           | 90 000 \$                 |  | Estrie                |
|                             |                    | SCJM              | Centre d'action bénévole de Rouyn-Noranda (CAB-RN)                        | 90 000 \$                 |  | Abitibi-Témiscamingue |
|                             |                    |                   | <b>Sous-Total :</b>   | <b>540 000 \$</b>         |  |                       |

|                                     |                |       |  |              |                    |                         |
|-------------------------------------|----------------|-------|--|--------------|--------------------|-------------------------|
|                                     | <b>Adopté</b>  |       |  |              |                    |                         |
|                                     |                | SNJM  | Centre des travailleurs et travailleuses immigrants (CTI-IWC)          | 90 000 \$    |                    | Montréal                |
|                                     |                | SCCJM | Mamie Lisette  | 90 000 \$    |                    | Montréal                |
|                                     |                | SCCJM | Les Butineurs  | 90 000 \$    |                    | Saguenay–Lac-Saint-Jean |
|                                     |                | SCCJM | Théâtre Aarsiq   | 90 000 \$    |                    | Nord-du-Québec          |
|                                     |                | SCCJM | Croque ton quartier  | 90 000 \$    |                    | Ville-de-Québec         |
|                                     |                | SNJM  | Brique par Brique  | 90 000 \$    |                    | Montréal                |
|                                     |                | SCJM  | Corporation de développement communautaire des Grandes Marées (CDC-GM) | 90 000 \$    |                    | Bas-St-Laurent          |
|                                     |                | SCJM  | Eurêko (Eureko)  | 90 000 \$    |                    | Saguenay–Lac-Saint-Jean |
|                                     |                | SNJM  | Front commun pour la transition énergétique                            | 30 000 \$    |                    | Ville-de-Québec         |
|                                     |                |       |  | Sous-Total : | 750 000 \$         |                         |
|                                     |                |       |  | TOTAL :      | <b>1 290 000\$</b> |                         |
| <b>FINANCEMENT DE CONSOLIDATION</b> |                |       |  |              |                    |                         |
|                                     | <b>Financé</b> |       |  |              |                    |                         |
|                                     |                | SNJM  | Comité logement de Montréal-Nord                                       | 30 000 \$    |                    | Montréal                |
|                                     |                | SCCJM | Service de référence en périnatalité pour les f. immigrantes de Qc     | 30 000 \$    |                    | Ville-de-Québec         |
|                                     |                | FSG   | Foyer du Monde   | 30 000\$     |                    | Montréal                |
|                                     |                | SCJM  | Comité pour les droits humains en Amérique latine (CDHAL)              | 30 000 \$    |                    | Montréal                |
|                                     |                |       |  | Sous-Total : | 120 000 \$         |                         |
|                                     | <b>Adopté</b>  |       |  |              |                    |                         |
|                                     |                | SCCJM | Collectif 7 à nous   | 30 000 \$    |                    | Montréal                |
|                                     |                | SNJM  | Val d'Akor   | 30 000,00 \$ |                    | Estrie                  |

|                                 |        |                       |  |                |                   |            |
|---------------------------------|--------|-----------------------|--|----------------|-------------------|------------|
|                                 |        |                       |  | Sous-total     | 60 000 \$         |            |
|                                 |        |                       |  | <b>Total :</b> | <b>180 000 \$</b> |            |
| <b>INVESTISSEMENT SOLIDAIRE</b> |        |                       |  |                |                   |            |
|                                 | Adopté |                       |  |                |                   |            |
|                                 |        | FONDS D'ORIGINE BÉATI | Microentreprendre Côte-Nord                    | 20 000\$       |                   | Côte-Nord  |
|                                 |        | FONDS D'ORIGINE BÉATI | Coopérative de solidarité Marché des montagnes | 25 000 \$      |                   | Charlevoix |
|                                 |        | FONDS D'ORIGINE BÉATI | Friperie Chic & Commode                        | 37 500\$       |                   | Montréal   |
|                                 |        |                       |  | Total :        | <b>82 500 \$</b>  |            |

|  |  |  |  |                              |                     |  |
|--|--|--|--|------------------------------|---------------------|--|
|  |  |  |  | <b>GRAND TOTAL 2020-2021</b> | <b>1, 572 500\$</b> |  |
|--|--|--|--|------------------------------|---------------------|--|