

# 



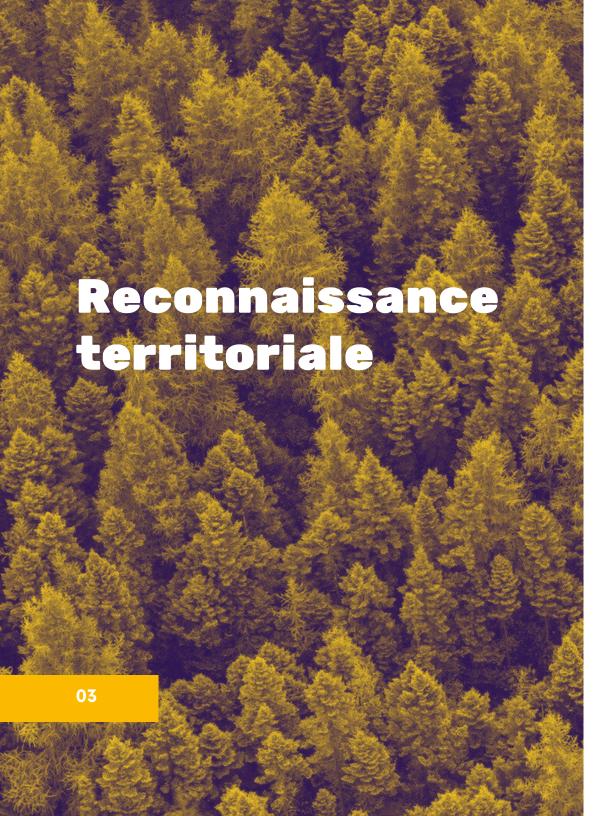
## Table des matières

- 03 Reconnaissance territoriale
- 04 Notes de rédaction
- 05 Mot conjoint

- 06 Introduction
- 07 Notre lecture des contextes
- 09 Notre cadre logique
- **10** I ∘ Nos prémisses
  - Nos fondamentaux
- o Notre vision
  - Notre mission
  - Notre boussole éthique
  - 5 pratiques mobilisées
- 13 | o 3 leviers stratégiques

- 14 Orientations et objectifs stratégiques 2025-30
- 14 o Orientation 01
- **15** ○ Orientation **02**
- 16 Conclusion





En tant que fondation qui finance des groupes à travers l'ensemble du territoire appelé Québec, nous reconnaissons la diversité des nations autochtones qui habitent et protègent ces terres, incluant, mais sans s'y limiter, les Anishinabeg (Algonquins), les Atikamekw Nehirowisiwok (Attikameks), les Eeyou et Eenou (Cris), les Wendats, les Ilnu (Innus), les Inuit, les Kanien'kehà:ka (Mohawks), les Mi'gmaq, les Naskapi, les Wolastoqiyik Wahsipekuk (Malécites) et les W8banakiak (Abénaquis).

Les bureaux de la Fondation, situés à Longueuil et à Tiohtià:ke/Montréal depuis 2024, se trouvent sur le territoire ancestral non cédé des Kanien'kehà:ka (Mohawk). Tiohtià:ke/Montréal est un lieu de rassemblement et d'échange pour diverses nations autochtones depuis des temps immémoriaux.

Nous reconnaissons les peuples autochtones comme gardiens des terres et des eaux et respectons les liens passés, présents et futurs avec ces territoires. Nous affirmons notre intention d'œuvrer pour des relations respectueuses et réciproques avec les peuples autochtones, contribuant ainsi à la réconciliation et à la décolonisation.

La Fondation lutte contre les inégalités sociales et les exclusions systémiques et reconnaît le droit à l'autodétermination des peuples autochtones. Nous nous engageons à soutenir des initiatives qui favorisent les droits, l'autonomie et la prospérité des communautés autochtones. En tant que fondation complice et solidaire, nous reconnaissons notre rôle de veiller à ce que la philanthropie d'aujourd'hui et de demain assure une redistribution de la richesse accumulée à travers des siècles de colonialisme et d'esclavage, dans un objectif de réparation et de réconciliation.

Cet énoncé est amené à évoluer et se veut un premier pas vers le tissage de liens profonds et durables avec les communautés autochtones. Surtout, cet énoncé ne constitue pas une fin en soi, nous savons le travail beaucoup plus profond à faire et nous nous engageons à l'honorer.



# Notes de rédaction et processus de conception

La planification stratégique 2025-2030 de la Fondation BÉATI est le fruit d'un processus dynamique et collectif de co-création, entamé en septembre 2023. Ce processus s'est déroulé sur une année et a inclus plusieurs phases clés : analyses contextuelles, co-réflexion, co-conception et co-révision. Les analyses ont porté sur le contexte organisationnel (incluant des évaluations FFMO), social (changements sociaux, justice climatique, sociale et raciale) et sectoriel (évolution du secteur philanthropique). La co-réflexion a impliqué des sessions d'idéation, des séminaires thématiques et favorisé l'inclusion des groupes soutenus ainsi que membres de l'écosystème philanthropique au travers de sondages. La rédaction de ce document a été menée par l'équipe, soutenue par un comité de travail, et validée par le conseil d'administration. La co-révision a permis une révision exhaustive du plan avant son adoption lors de l'Assemblée générale annuelle en décembre 2024.

Nous exprimons notre gratitude envers toutes les parties prenantes pour leur contribution précieuse tout au long de ce processus

Notes communications inclusives | La Fondation BÉATI reconnaît que la langue n'est pas neutre et utilise donc une communication inclusive et épicène.

## Mot conjoint de la présidente et la directrice générale

Chères allié·e·s et partenaires,

Les inégalités et les injustices sociales et écologiques actuelles sont le reflet de structures historiques et systémiques qui continuent de marginaliser de nombreuses communautés et à détruire inlassablement la terre qui nous accueille. Face à ces réalités, notre Fondation se doit de s'engager fermement à la construction d'un monde plus juste et équitable. Nous sommes conscient.e.s de notre responsabilité et de la nécessité de participer, à notre échelle, à des transformations profondes et culturelles.

Depuis 1990, la Fondation s'engage à soutenir des initiatives qui visent à créer un environnement plus inclusif et solidaire. Cette nouvelle mouture de notre planification stratégique marque un tournant significatif pour notre organisation. En révisant et en actualisant en profondeur nos axes d'activités et notre posture avec l'ensemble de nos parties prenantes, nous réaffirmons notre volonté de sculpter l'avenir à partir de notre distinction historique. Cette planification stratégique est d'ailleurs une expression de notre engagement collectif renouvelé. Elle représente notre volonté de faire sens dans un monde complexe, de soutenir l'émancipation des communautés et de bâtir des ponts afin d'ouvrir des chemins originaux pour soutenir les groupes et les initiatives partout au Québec.

Le secteur philanthropique évolue vers une approche centrée sur la justice, la transparence et la responsabilisation. Nous souhaitons contribuer à cette évolution vers plus d'horizontalité, de confiance et de relations saines. En intégrant ces valeurs dans nos pratiques, nous aspirons à collaborer avec la communauté philanthropique pour transformer nos modes de soutien et mieux répondre aux besoins réels des communautés. Nous savons que les défis sont immenses, mais nous croyons en la force de l'intégrité, de la solidarité inconditionnelle et de la détermination partagée et leurs capacités à faire émerger des transformations profondes. Chaque action est guidée par une volonté de justice et de respect pour toutes les formes de vie. Nous sommes ainsi résolu.e.s à marcher aux côtés des communautés, en apprenant et en grandissant ensemble.

Il s'agit ici, de s'engager non seulement dans des actes de soutien financier, mais aussi dans un plaidoyer fervent et constant pour les droits et la dignité de toutes et tous. Notre engagement est de rester vigilant.e.s, de continuer à apprendre, et de toujours chercher à être dignes de la confiance que vous placez en nous. En agissant avec éthique et transparence, nous souhaitons incarner les valeurs que nous défendons, et être un exemple d'intégrité dans tout ce que nous entreprenons.

À l'aube de cette nouvelle planification stratégique, nous renouvelons notre appel à l'action collective. Ensemble, construisons un avenir où chaque personne peut s'épanouir pleinement, où la solidarité devient la norme et où la dignité humaine est respectée sans condition.

En toute solidarité,

Tori Hellrung, Présidente du conseil d'administration

> Nadia Duguay, Directrice générale

## Introduction

Cette nouvelle planification stratégique de la Fondation marque le début d'une ère de transformation nécessaire face au contexte sociopolitique et environnemental actuel. Pour nous, entamer cette nouvelle phase, a voulu dire de s'engager dans une révision profonde de nos stratégies, nos activités et de notre identité. Cette métamorphose vise une cohérence renouvelée, une transformation intégrale qui respecte toutefois l'esprit de continuité. L'objectif est de tracer des actions qui, nous l'espérons, résonnent par leur pertinence et leur sens, ouvrant des voies inédites pour soutenir les groupes et initiatives à travers le Québec.

**Refonte des fondamentaux |** L'ensemble de nos fondamentaux ont été repensés : vision, mission, valeurs, tout a été revisité pour embrasser de nouvelles pratiques et réviser nos axes stratégiques d'intervention. Une théorie du changement actualisée guide désormais nos actions, permettant un soutien plus stratégique et une expérimentation continue, intégrant recherche et développement, tout en garantissant, par des balises éthiques fortes, que cela ne se fasse jamais au détriment des communautés soutenues.

Quête de nouvelles approches | La vigilance face à nos propres angles morts et la quête perpétuelle de nouvelles manières de soutenir les groupes et collectifs du Québec se trouvent au cœur de notre démarche. La mission de financer « l'infinançable » persiste, tout comme l'implantation continue de la philanthropie basée sur la confiance. Ancré.e.s dans notre identité, nous perfectionnons continuellement notre compréhension de notre positionnalité et des rapports inégalitaires qui en découlent. En désirant incarner pleinement nos valeurs, nous aspirons à être à la hauteur de notre mission, renforçant ainsi nos capacités organisationnelles pour offrir un soutien toujours plus réfléchi, éthique et stratégique.

**Nouvelles priorités de financement |** Les volets de financement traditionnels, autrefois centrés sur deux priorités, se métamorphosent ici pour devenir plus inclusifs, plus ciblés et stratégiques. Nos nouvelles priorités de financement, désormais plus précises, visent notamment à atténuer l'épuisement et la surcharge des milieux que nous soutenons. En tenant compte des capitaux disponibles dans notre programme de dons réguliers, nous avons décidé de cibler davantage les projets soutenus par notre volet dotation autour de thématiques prioritaires et balisé par des cibles d'équités claires visant les régions et les groupes sous-financés.

Alliances philanthropiques | Les organisations et collectifs ne répondant plus à nos priorités de financement qui sont maintenant plus ciblées et précises ne seront pas laissés pour compte. Au contraire, nous développons diverses stratégies, outils et ressources pour soutenir plus largement et autrement les organisations à travers tout le Québec. C'est ainsi qu'en forgeant des alliances philanthropiques ici et à travers le Canada pendant les prochaines années et en ouvrant largement la voie à la collaboration et au maillage sectoriel, nous renforçons notre engagement envers un avenir où la solidarité et le soutien aux initiatives communautaires et de défense des droits du Québec sont primordiaux.

**Engagement et accompagnement |** Si l'engagement ne figure plus comme axe d'intervention c'est qu'il imprègne désormais l'ensemble de nos actions, en soutien aux mouvements sociaux et écologiques. Cette approche transverse est complétée par un accompagnement des groupes, qui reste une pratique essentielle de la philanthropie basée sur la confiance.

Vous trouverez l'ensemble de ces éléments dans cette planification stratégique 2025-30 ainsi que nos deux orientations stratégiques principales, notre lecture des contextes et notre théorie du changement.

Bonne lecture à vous.



# Notre lecture des contextes



Cette planification stratégique croise l'analyse et la compréhension de trois contextes essentiels : sociopolitique et environnemental, sectoriel, ainsi que celle de notre propre organisation. La compréhension approfondie de ces contextes est essentielle pour orienter nos actions et stratégies philanthropiques. Il est primordial de chercher et créer du sens dans ces environnements complexes pour maximiser nos retombées.

#### Contexte sociopolitique et environnemental

Les sociétés contemporaines sont marquées par des inégalités intersectionnelles qui croisent les dimensions de race, de genre, de classe et d'origine ethnique, exacerbées par des héritages coloniaux et des structures patriarcales. Ces inégalités sont particulièrement visibles parmi les groupes historiquement marginalisés, tels que les femmes, les communautés LGBTQ2S+, les populations en situation de précarité, les personnes en situation de handicap, ainsi que les communautés autochtones, noires et racisées. Ces groupes continuent de lutter pour l'équité et la reconnaissance dans une société où l'isolement social et l'âgisme aggravent encore les inégalités, limitant les opportunités de participation et de représentation.

Les pratiques économiques mondiales, dominées par le capitalisme global, favorisent l'accumulation de richesses au détriment de l'équité économique. Les dynamiques coloniales et patriarcales persistent, exploitant les ressources des pays et des communautés marginalisées sans rétribution équitable. Le capitalisme algorithmique amplifie ces disparités économiques, exacerbant la précarité des plus vulnérables, surtout dans le contexte post-pandémique et face à la montée de l'inflation. Ces défis mettent en lumière les insuffisances des protections sociales et la nécessité de réformes structurelles pour une économie plus équitable.

Les politiques néolibérales, favorisant la privatisation et la réduction des dépenses sociales, touchent disproportionnellement les groupes désavantagés, renforçant les structures patriarcales et coloniales. L'échec des institutions internationales à répondre efficacement aux crises mondiales complique davantage la situation. Malgré certains progrès, la représentation politique des femmes, des peuples autochtones et d'autres groupes marginalisés reste très insuffisante, limitant leur influence sur les décisions qui les concernent. La montée de la droite et de l'extrême droite, ainsi que la perspective d'un retour d'idées conservatrices à Ottawa, menacent de faire reculer les acquis sociaux et environnementaux.

En matière environnementale, la perte de biodiversité et les défis liés à la sécurité alimentaire sont plus que préoccupants. La capacité à se nourrir influence notamment et directement la santé, soulignant l'importance d'un environnement sain pour le bien-être des communautés. Les impacts des changements climatiques se font sentir de manière disproportionnée sur les communautés marginalisées, nécessitant des réponses inclusives et équitables pour renforcer la résilience et l'adaptation. L'interrelation entre ces enjeux sociaux, politiques et environnementaux exige une approche intégrée pour promouvoir un avenir durable et juste pour toutes et tous.

#### **Contexte sectoriel (philanthropique)**

Le secteur philanthropique évolue quant à lui pas à pas vers une approche plus centrée sur la justice, avec des pratiques basées sur la confiance, la participation et ce, portée par des analyses systémiques. Les fondations adoptent des approches d'équité, de diversité et d'inclusion (EDI), et reconnaissent de plus en plus les déséquilibres de pouvoir historiques et actuels. L'innovation, la collaboration, l'usage de technologies avancées, et la professionnalisation sont en hausse, tout comme les efforts de décolonisation et le support de groupe qui œuvrent à des changements systémiques, politiques et culturels profonds. Plusieurs fondations intègrent maintenant l'écologie dans leurs stratégies, soutenant la justice climatique et la transition vers une économie verte.

Les principales tendances incluent l'adoption d'approches visant l'accessibilité universelle, le soutien aux groupes marginalisés en analysant les disparités d'octrois, la remise en question de la légitimité d'action, et la responsabilisation liée aux investissements : finance sociale, finance d'impact, ESG et engagement actionnarial sont tous à l'ordre du jour. De plus, le plaidoyer direct ou le soutien au plaidoyer en défense des droits, la diversification des profils professionnels et des perspectives recherchées (RH) dans les domaines communautaires ou de défense de droits pour travailler au sein des fondations et l'apparition de stratégies concrètes telles que la décapitalisation intentionnelle ou le transfert de capital pour réparation historique sont des éléments essentiels de cette évolution.

La philanthropie évolue, se questionnant sur le pouvoir inégalitaire et valorisant l'expertise des communautés; cela dit, le secteur doit continuer à évoluer, en collaborant avec d'autres acteurs et en promouvant la justice sociale et environnementale.

#### **Contexte organisationnel**

L'analyse organisationnelle d'avril 2023 a révélé des aspects critiques du fonctionnement de la Fondation Béati, soulignant la nécessité de revoir nos pratiques internes pour maximiser nos retombées. La professionnalisation de notre équipe et le développement continu de compétences spécifiques ont été identifiés comme essentiels. Le rapport a mis en lumière notre engagement envers des valeurs telles que la proximité avec les communautés, l'accompagnement personnalisé et l'engagement militant.

L'analyse a montré que notre approche par axes d'intervention nécessitait des améliorations significatives ainsi que nos pratiques philanthropiques. En réponse, nous avons adopté les principes de la philanthropie basée sur la confiance en 2023, avec la première phase d'implantation terminée et l'ensemble de nos axes sont revus au sein de cette planification stratégique. Il a aussi été recommandé de clarifier les critères de financement et de simplifier les processus de dépôt et de sélection des projets pour améliorer transparence et efficacité.

En décembre 2023, la fondation a adopté de nouveaux statuts et une structure décisionnelle révisée, maintenant en place depuis 2024. Les nouveaux comités fonctionnent avec des règles actualisées, résumées dans un guide de gouvernance accessible en ligne. Le recrutement des membres du CA est désormais ouvert via un appel public. Les principes JEDI (justice, équité, diversité et inclusion) sont intégrés de manière transversale, influençant nos cadres directeurs et politiques internes.

L'analyse a aussi révélé des défis liés à notre petite équipe et à la gestion des ressources limitées. Des recommandations ont été faites pour optimiser les processus internes et investir dans la formation, assurant une meilleure répartition des tâches et une efficacité accrue.

En 2023, nous avons fermé notre volet de développement philanthropique pour nous concentrer sur le renforcement des capacités des groupes soutenus, optimisant ainsi nos ressources pour des retombées plus direct. Nous avons amélioré notre stratégie de communication, modernisé nos outils technologiques, et mis en place des systèmes de suivi et d'évaluation pour ajuster nos stratégies.

Ces mesures renforcent la transparence, la responsabilité et l'efficacité de la fondation, garantissant que la Fondation BÉATI continue d'évoluer et de maximiser son soutien aux groupes qu'elle dessert.

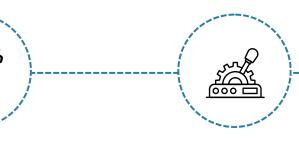
L'interrelation entre les contextes sociaux-politiques, sectoriels, ainsi que la compréhension de notre propre organisation, est impérative pour promouvoir un avenir durable et juste. En intégrant ces analyses, nous cherchons à renforcer nos engagements assurant ainsi que nos actions philanthropiques créent des retombées les plus significatives possibles.

## Notre cadre logique









#### **Vision**

Nous aspirons à un monde fécond de sens, de liens et de solidarités où la justice du vivant est au cœur de nos actions et où les diversités. accueillies inconditionnellement. participent activement à bâtir les imaginaires du futur.

#### **Mission**

Soutenir des groupes en quête de sens, de justice et d'équité, via une philanthropie engagée, collaborative et courageuse.

#### **Boussole** éthique



#### **Valeurs**

- Intégrité
- Humilité
- Transparence
- Responsabilité



#### **Principes éthiques**

- Autodétermination des communautés desservies
- Philanthropie centrée sur les groupes soutenus
- Démocratie
- Équité
- Reconnaissance de notre positionnalité

#### **Pratiques**



#### JEDI : justice, équité, diversité et inclusion



**Organisation** apprenante



**Philanthropie** basée sur la confiance



Finance responsable



Relations basées sur le soin et la sollicitude (Care)

#### Leviers



Collaboration radicale



**Expérimentation** continue



**Engagement militant** 



#### **Engagements**

- Justice sociale
- Justice écologique

09

## Nos prémisses

10

L'analyse croisée des contextes sectoriels, organisationnels, sociopolitiques et environnementaux nous mène à certaines prémisses qui mettent la table à notre théorie de transformation sociale.



#### **Problématiques**

Nous évoluons dans un univers façonné par la triade insidieuse du capitalisme, du patriarcat et du colonialisme. Ces systèmes, par leur nature même, génèrent, maintiennent et reproduisent des oppressions et des inégalités qui se déploient à divers niveaux et dimensions: économiques, sociales, raciales, culturelles, de genre... Ils contribuent également à la destruction inexorable de nos écosystèmes, menaçant l'existence même de la vie telle que nous la connaissons. Nous sommes nous-mêmes, en tant qu'individus, collectivités et organisations, les fruits de ces systèmes et devons par conséquent engager des transformations intimes, culturelles et profondes en plus des transformations systémiques et politiques nécessaires.

#### Conséquences

La force et la brutalité de ces systèmes engendrent un épuisement généralisé, une polarisation accrue et une perte de sens profonde au sein de nos milieux sociaux, environnementaux, culturels, communautaires et militants. Les voix et les perspectives marginalisées sont souvent effacées, dévalorisées ou ignorées, amplifiant les disparités existantes et freinant les efforts de résilience et de transformation collective.

#### **Présomptions**

- Les personnes et les groupes les plus impactés par les inégalités détiennent des perspectives inestimables pour toute action de transformation sociale et environnementale.
- Une posture intersectionnelle amplifie l'impact de chaque action, touchant l'ensemble des communautés de manière significative.
- Les organisations engagées dans le changement font face à un manque chronique de soutien et de financement, entravant leurs efforts de transformation.
- Le soutien aux initiatives qui ébranlent le statu quo et contestent les modèles dominants est non seulement nécessaire, mais catalyseur de changements véritables et durables.

Ces prémisses forment la base de notre théorie de changement, guidant nos actions et nos stratégies pour promouvoir une société plus juste, équitable et résiliente.





## courageuse.



#### Notre vision renouvelée

Nous aspirons à un monde fécond de sens, de liens et de solidarités où la justice du vivant est au cœur de nos actions et où les diversités, accueillies inconditionnellement, participent activement à bâtir les imaginaires du futur.

Nos fondamentaux



#### Notre boussole éthique: valeurs, principes et engagements

Nos valeurs et nos principes éthiques sont des repères essentiels qui guident nos actions, relations et décisions. Nous valorisons l'évolution constante, reconnaissant que l'apprentissage et l'adaptation perpétuels sont nécessaires pour affronter les enjeux complexes de notre société.

#### 4 Valeurs fondamentales

Nos valeurs sont les fondations de notre engagement et de nos pratiques. Elles représentent nos convictions profondes et orientent chacune de nos actions

- Intégrité | L'alignement entre nos paroles et nos actions est non négociable. L'intégrité demande de respecter nos engagements et d'agir de manière cohérente avec nos valeurs éthiques.
- Humilité | Nous reconnaissons notre interdépendance et nos limites, tout en comprenant que nos actions ne sont qu'une tentative modeste face à la complexité des enjeux auxquels nous faisons face.
- Transparence | La transparence est essentielle pour bâtir la confiance. Nous nous engageons à une communication ouverte et honnête, partageant des informations claires et accessibles, y compris nos processus décisionnels et les résultats de nos actions. Cela permet à tous et toutes de prendre des décisions informées et d'agir avec conscience.
- Responsabilité | Nous assumons les conséquences de nos actions et décisions. Être responsable signifie être redevable envers les communautés que nous servons, nos partenaires et notre équipe. Cela inclut la diligence et le respect dans toutes nos interactions, ainsi que la volonté d'admettre et de corriger nos erreurs pour améliorer constamment nos pratiques.

#### **5 Principes éthiques**

12

Nos principes éthiques définissent notre approche et assurent que nos actions sont alignées avec notre engagement envers la justice sociale et l'équité.

- Autodétermination des communautés desservies | Chaque communauté est encouragée à définir ses propres besoins, aspirations et actions. La capacité d'agir en toute autonomie est essentielle pour garantir une participation significative et respectueuse des diversités; ce qui nous porte à prioriser les initiatives portées par et pour les communautés desservis.
- Philanthropie centrée sur les groupes soutenus | Nous plaçons l'intérêt des groupes que nous soutenons en priorité et au centre de nos actions, en adaptant nos approches, nos actions et nos stratégies pour répondre à leurs besoins spécifiques.
- **Démocratie** | Les processus décisionnels doivent être participatifs, inclusifs et équitables, assurant que toutes les voix, notamment celles historiquement marginalisées, soient entendues et valorisées.
- Équité | L'équité implique une transformation structurelle pour corriger les déséquilibres de pouvoir. Elle vise à fournir à chaque individu les outils et ressources nécessaires pour accéder à des opportunités équitables, tout en respectant les expériences et les contextes spécifiques de chacun.e.
- Reconnaissance de notre positionnalité | Nous reconnaissons que notre positionnalité influence notre perspective et nos actions. La positionnalité réfère à la compréhension de comment nos identités sociopolitiques et personnelles influencent notre vision du monde et nos interactions avec les autres. Cette reconnaissance nous incite à être conscient.e.s des dynamiques de pouvoir et à travailler de manière à respecter et valoriser les contextes et expériences de chacun.e.

#### **Engagements transversaux**

Notre grand engagement est envers la **justice du vivant\***, qui englobe à la fois la justice sociale et écologique. Cette vision globale reconnaît et respecte la dignité et les droits de tous les êtres vivants, humains et non-humains, en promouvant des relations équitables, durables et harmonieuses au sein de notre écosystème global.

- Justice sociale | Nous nous engageons à promouvoir la justice sociale dans toutes nos actions. Cela inclut un engagement sans ambiguïté envers diverses formes de justice, y compris la justice raciale, de genre, économique et culturelle. Nous soutenons les initiatives qui visent à éliminer les inégalités et à promouvoir une société plus inclusive et équitable. Nous travaillons également à réduire les inégalités sociales et à renforcer les droits et la dignité de toutes les personnes.
- Justice écologique | Nous reconnaissons l'importance centrale de la justice écologique et nous nous engageons à soutenir des projets qui répondent aux défis environnementaux et écologiques. Nous veillons à ce que les communautés les plus touchées soient au cœur de ces solutions, en intégrant des préoccupations sur les écosystèmes, la biodiversité et les relations interconnectées entre les humains et la nature.

Nous nous engageons à soutenir les mouvements sociaux par des positions claires et vocales, et à faire du plaidoyer direct de notre part. Nous nous engageons également à être responsables face à l'ensemble de nos actions, notamment en ce qui a trait à la gestion de nos capitaux. Nous devons être les plus responsables possible, en restant ouverts aux opportunités d'amélioration et vigilants au risque de perpétuer les inégalités.



\*En juillet 2022, l'Assemblée générale de l'ONU a adopté une résolution historique reconnaissant le droit à un environnement sain, faisant suite à une résolution similaire du Conseil des droits de l'homme en octobre 2021. Ce droit inclut un air pur, un climat stable, l'accès à l'eau potable, une alimentation saine, des environnements non toxiques, et des écosystèmes sains. Il englobe également l'accès à l'information, la participation aux décisions, et l'accès à la justice sans crainte de représailles.



#### 5 pratiques mobilisées

Pour incarner pleinement nos valeurs et principes éthiques, nous avons adopté cinq pratiques essentielles qui structurent notre approche philanthropique et renforcent notre engagement.

#### JEDI : justice, équité, diversité et inclusion

Nous reconnaissons les inégalités systémiques et cherchons à les aborder de manière proactive dans tous les aspects de la philanthropie, y compris la gouvernance, la prise de décision, le financement, les partenariats et les programmes.

#### **Organisation apprenante**

Nous nous engageons à être une organisation apprenante, cherchant toujours à améliorer nos pratiques à travers la recherche, le développement et le partage de connaissances. L'amélioration continue est au cœur de notre démarche, nous permettant d'adapter et de perfectionner nos actions en fonction des retours et des nouvelles connaissances.

#### Philanthropie basée sur la confiance

Nous adoptons une philanthropie basée sur la confiance, mettant l'accent sur la construction de relations solides et durables entre la Fondation et les groupes que nous soutenons. Cette approche repose sur six principes qui s'inscrivent dans la continuité de nos valeurs fondamentales.

#### Finance responsable

Notre approche de la finance responsable regroupe la finance sociale, la finance d'impact, l'engagement actionnarial et les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG). Conscient.e.s des risques d'écoblanchiment et de blanchiment d'impact ("greenwashing" et "impact washing"), nous nous efforçons de prendre des actions concrètes et responsables, adaptées à notre contexte de petite fondation, pour maximiser notre impact positif.

#### Relations basées sur le soin et la sollicitude (Care)

Nous intégrons les principes de soin et de sollicitude dans toutes nos interactions et nos relations, reconnaissant l'importance de créer des environnements relationnels bienveillants, à l'écoute et respectueux. Cela inclut un engagement envers le bien-être de notre équipe, de nos partenaires et des communautés que nous soutenons. En reconnaissant l'importance du soin dans nos actions quotidiennes, nous cherchons à déconstruire les hiérarchies traditionnelles et à promouvoir une culture organisationnelle inclusive et solidaire. Nous nous efforçons également de soutenir les communautés en renforçant leurs capacités à prendre soin d'elles-mêmes et des autres.



#### 3 Leviers stratégiques

Pour atteindre nos objectifs stratégiques, nous avons identifié trois leviers clés. Ces leviers sont conçus pour maximiser nos retombées tout en restant fidèles à nos valeurs et à notre mission.

#### 1. Collaboration radicale

La collaboration radicale est un pilier central de notre stratégie. Cette approche va au-delà des partenariats traditionnels, cherchant à créer des alliances profondes et significatives entre le milieu communautaire et le secteur philanthropique. En utilisant notre position comme catalyseur, nous visons à devenir un pont rassembleur qui facilite la coopération, l'innovation et le partage des ressources. La collaboration radicale nous permet de coconstruire des solutions avec les communautés, en valorisant leur expertise et en assurant une présence active, disponible et à l'écoute.

#### 2. Expérimentation continue

Nous nous engageons à une philanthropie ouverte et audacieuse qui place l'expérimentation au cœur de ses actions. Notre fondation encourage l'innovation et le test de nouvelles approches, tout en veillant à ce que ces expérimentations ne se fassent jamais au détriment des communautés et des groupes que nous soutenons. Nous évitons les pratiques extractivistes et favorisons les échanges et la mobilisation des savoirs. En pratiquant une expérimentation éthique et respectueuse, nous pouvons adapter et perfectionner nos stratégies en temps réel, basées sur des retours concrets et des apprentissages continus. Cela permet de renforcer notre efficacité et d'accroître nos retombées sociales.

#### 3. Engagement militant

Notre philanthropie est profondément engagée, intégrant le plus possible des éléments d'activisme et de militantisme dans toutes nos actions. Nous considérons le plaidoyer comme une dimension essentiel de l'acte philanthropique, permettant de soutenir activement la défense de droits et les intérêts des communautés en quête d'équité. L'engagement militant signifie que nous ne nous contentons pas de soutenir financièrement les causes, mais que nous participons activement à la promotion de la justice sociale et écologique. La légitimité de nos actions repose ici sur notre capacité à amplifier les voix des communautés que nous servons, là où l'ajout de notre voix est désiré et ce en respectant leur autonomie et en répondant à leurs besoins et aspirations dans la mesure de notre capacité. Nous nous engageons à être des partenaires humbles et solidaires, travaillant pour influencer les politiques et les pratiques du secteur philanthropique vers un changement systémique durable.

Ces trois leviers stratégiques—la collaboration radicale, l'expérimentation continue et l'engagement militant—constituent le fondement de notre approche pour atteindre nos objectifs et créer un impact significatif et durable. Ils reflètent notre engagement à être une fondation proactive, innovante et profondément connectée aux besoins des communautés.

# Orientations et objectifs stratégiques 2025-30

## Transformer nos pratiques philanthropiques vers plus d'équité et d'innovation

- Adopter des pratiques de financement encore plus flexibles, mettant l'accent sur la confiance, la sollicitude et la collaboration avec les groupes soutenus.
- Encourager des projets qui remettent en question les structures de pouvoir actuelles, créent des solidarités inconditionnelles et propulsent des imaginaires concrets du futur.
- Renforcer nos approches participatives et démocratiques dans les processus de sélection, assurant que les projets soutenus sont choisis par et pour les personnes directement concernées.
- Assurer une distribution équitable des projets financés et appliquer des critères d'exclusion forts.

#### Orientation 1 | Soutenir davantage et de façon plus ciblée les organisations communautaires, de défense des droits et à but non lucratif à travers le Québec

#### Promouvoir la collaboration philanthropique et être un relais pour d'autres fondations

- Ouvrir des voies concrètes de collaborations pour les fondations pancanadiennes et québécoises afin de surmonter les obstacles linguistiques et culturels
- Créer des ponts entre les fondations et les initiatives locales pour maximiser les retombées sociales et environnementales des projets soutenus.
- Développer des partenariats stratégiques pour harmoniser les efforts philanthropiques et répondre aux besoins locaux spécifiques.

## Renforcer les capacités et l'autonomie des organisations

- Offrir des ressources pratiques et du support professionnel de pointe, telles que des formations, du mentorat, et des outils de gestion.
- Développer des programmes de soutien comme le parrainage fiscal pour les organisations sans statut de bienfaisance.
- Recommander des organisations à d'autres fondations pour augmenter leur visibilité et leurs opportunités de financement.





## Orientation 2 | Être plus responsable, transparent et intègre dans nos actions philanthropiques et organisationnelles

## Accroître notre engagement militant et de plaidoyer

- Intégrer l'engagement et le plaidoyer dans toutes nos actions philanthropiques.
- Amplifier les voix des communautés desservies en participant activement à influencer les politiques et les pratiques du secteur philanthropique vers un changement systémique et culturel durable.
- Publier des rapports de plaidoyer pour assurer une pleine transparence sur nos prises de position publiques.

### Assurer une gestion financière responsable et durable

- Intégrer les critères ESG de manière plus approfondie pour atteindre une notation ESG supérieure et renforcer l'engagement actionnarial.
- Augmenter la part des investissements d'impact dans le portefeuille global, en identifiant des opportunités d'investissement alignées avec nos objectifs.
- Surveiller plus efficacement la gestion de nos actifs, avec un système pour identifier les actifs problématiques et un processus clair pour désinvestir au besoin.
- Implanter un nouveau calcul éthique de notre taux de contingence pour aligner nos réserves financières avec nos valeurs et engagements.

## Renforcer notre responsabilité et notre intégrité organisationnelle

- Adopter une stratégie d'organisation apprenante pour améliorer continuellement nos pratiques à travers la R&D et le partage de connaissances.
- Intégrer les principes de soin et de sollicitude dans toutes nos interactions, en créant des environnements relationnels bienveillants et respectueux.
- Renforcer le suivi et la surveillance générale en établissant un processus de surveillance financière et en définissant un ratio optimal des fonds alloués aux opérations.
- Renforcer la démocratie interne en impliquant davantage les voix des communautés desservies
- Promouvoir l'usage responsable de l'intelligence artificielle et des technologies de l'information pour maximiser nos retombées et être plus accessibles.

## **Conclusion**

En tant que Fondation, nous nous trouvons à un carrefour où se rencontrent les aspirations à réenchanter le monde, les réalités complexes de nos capacités limitées, et les enjeux sociopolitiques et environnementaux auxquels nous devons faire face. Nous reconnaissons notre modeste taille et les défis immenses qui se dressent devant nous. Toutefois, notre engagement envers une transformation sociale, écologique et culturelle plus juste et équitable est clair et sans ambiguïté.



Apprentissage | Il est impératif pour nous de signer chacune de nos actions par une haute humanité et un engagement indéfectible envers les valeurs d'autodétermination des communautés desservies, d'intégrité, d'humilité, de transparence et de responsabilité. Nos efforts sont guidés par une volonté explicite d'apprendre en cours de route, de nous corriger et de rectifier le tir lorsque nous commettons des erreurs. Cette humilité est au cœur de notre démarche, car nous savons que la quête de pertinence et d'impact véritable passe par une remise en question constante et une adaptation continue.

**Stratégie** | Notre stratégie, bien qu'ambitieuse, est ancrée dans une reconnaissance de notre interdépendance avec les communautés que nous servons. Nous devons être stratégiques, non seulement dans nos interventions, mais aussi dans notre manière de tisser des alliances et de collaborer avec d'autres acteurs philanthropiques. Chaque partenariat, chaque projet financé, chaque initiative soutenue, doit être une tentative de réenchanter le monde, de redonner espoir et de créer des espaces où toutes et tous peut s'épanouir pleinement.

**Transformations** | Il est essentiel de comprendre que notre démarche n'est pas seulement une série d'actions isolées, mais une orchestration visant à instaurer des transformations concrètes. Nous sommes conscient.e.s que chaque action, aussi petite soit-elle, doit résonner par sa pertinence et sa profondeur. Nous nous engageons à être vigilant.e.s, prêt.e.s à ajuster nos pratiques et à repenser nos approches pour rester fidèles à notre mission.

**Collaboration** | Nous ne sommes qu'un joueur parmi d'autres dans ce vaste paysage philanthropique, mais notre détermination est inébranlable. En adoptant cette nouvelle planification stratégique, nous affirmons notre volonté de marcher aux côtés des communautés, d'apprendre d'elles et de grandir ensemble. Nous croyons fermement que les transformations profondes émergent de la solidarité et de la collaboration, et que chaque action guidée par l'intégrité et le respect peut faire une différence significative.

En conclusion, cette planification stratégique est aussi une invitation. Elle est un appel à l'action collective, à la responsabilité partagée et à l'engagement indéfectible pour un avenir où chaque personne, chaque être vivant, peut s'épanouir pleinement. Ensemble, écrivons les chapitres d'une transformation sociale juste et équitable au Québec, en restant fidèles à nos valeurs et à notre mission.



